



RAPPORT ANNUEL 2018

Fonkoze

La couverture et le verso de ce rapport annuel présentent une version stylisée d'une oeuvre d'art en métal (original ci-dessous) créé par Charles Enel (à droite), un artisan du métal à qui Fonkoze fournit les outils pour développer son activité.



Notre Vision Notre Mission

La vision de Fonkoze est une Haïti où les gens en travaillant ensemble, côte à côte, se sont soustraits de la pauvreté.

Fonkoze est une famille d'organisations qui travaillent ensemble pour fournir des services financiers et non financiers afin de permettre aux Haïtiens, principalement aux femmes, de sortir leurs familles de la pauvreté.

Contenu

- 1 Un mot du Père Joseph Philippe
- 2 **NOS SERVICES FINANCIERS**
- 3 **NOS SERVICES DE DÉVELOPPEMENT**
- 4 **PROFILS DES CLIENTS ET DES PROGRAMMES**
 - 4 Marie Ange Septembre, diplômée de Chemen Lavi Miyò (CLM)
 - 5 Laurette Vandredi, Cliente de Solidarité et participante en Education
 - 6 Jonas Balan, Développement de la Chaîne de Valeur
 - 7 Carinne Cadet, Entrepreneur, Boutik Sante
 - 8 Charles Marie Monese, Client en Développement des Affaires
- 9 **CARTOGRAPHIER NOTRE IMPACT**
- 11 **NOS RÉSULTATS FINANCIERS ET DESCRIPTIONS ORGANISATIONNELLES**
 - 12 Fonkoze SA et les sociétés affiliées, Sèvis Finansye Fonkoze, SA
 - 13 Fondasyon Kole Zepòl
 - 14 Fonkoze USA
- 16 **DONATEURS ET INVESTISSEURS**
- 20 **EQUIPE DE DIRECTION**

Photos de Maxence Bradley : images de couverture intérieure, p. 3-8 et 11

Photos de Darcy Kiefel Photographie : p. 2, 15 et 17



Charles Enel

Client en Développement de la Chaîne de Valeur

« Je me suis consacré à ce métier. Cela m'aide à payer ma scolarité et à soutenir mes parents âgés. »

Un mot du Père Joseph Philippe

Il est vraiment étonnant de voir sur place le type d'impact que vous, notre supporter et ami, ainsi que notre équipe, avez à travers Haïti. Sans jamais abandonner ni perdre espoir, nous continuons à relever les défis et à briser les stéréotypes qui entourent mon pays tant aimé et ses habitants.

Les petits artisans, les femmes des marchés ruraux et les personnes vivant dans une pauvreté extrême améliorent leurs moyens de subsistance et atteignent leur plein potentiel, grâce aux programmes de développement personnel de Fonkoze - progrès rendus possibles par nos efforts collectifs.

Même au milieu des troubles économiques et sociopolitiques du pays, notre travail visant à éliminer la pauvreté par le biais du développement personnel continue de gagner du terrain et d'atteindre de nouveaux sommets chaque année. À l'instar des incroyables espèces de plantes d'Eucalyptus qui peuvent survivre, s'adapter et repousser après avoir été brûlées par un incendie - nous continuons également à nous développer et à prospérer dans n'importe quel contexte difficile.

Ce rapport annuel vous montrera comment votre soutien a fait la différence en 2018. Les résultats sont assez impressionnants. Chaque nombre rapporté concernant un impact fait référence à une personne, une famille et une communauté de personnes sur la voie d'un avenir meilleur.

Merci de soutenir notre travail et de vous tenir à nos côtés en solidarité alors que nous nous efforçons d'atteindre et de contribuer au développement personnel de centaines de milliers de personnes additionnelles cette année et les années à venir.

En solidarité,

Père Joseph Philippe



Fondateur de Fonkoze



« Nous continuons à relever les défis et à briser les stéréotypes ... »

Nos Services Financiers

Au cours de l'exercice fiscal 2018 (clos le 30 septembre), SFF (Sèvis Finansye Fonkoze, SA ou Services Financiers Fonkoze) a continué à offrir une gamme complète de services financiers dans ses 44 agences à travers le pays, procurant ainsi à des centaines de milliers d'Haïtiens (principalement dans les zones rurales) des moyens de développer leurs entreprises et de prospérer:

PRÊTS : Plus de 56,000 clients qui ont des prêts actifs ont reçu les moyens de développer leurs entreprises (les prêts varient en taille et en durée, conformément aux besoins et à la capacité des clients)

- ▶ Portefeuille de prêts : **\$18.5 million**
- ▶ Montant décaissé : **\$43.2 million**
- ▶ Montant des prêts décaissés : **123,687**

EPARGNES : La liste de clients épargnants de SFF comprend des personnes qui n'ont jamais été titulaires d'un compte d'épargne auparavant ainsi que des entreprises formelles, des écoles, des églises et des ONGs.

- ▶ **201 680** clients épargnants
- ▶ **26.3 millions de dollars** d'économies
- ▶ **3,464** transactions quotidiennes

TRANSFERTS DE FONDS : Avec les transferts de fonds à la famille représentant 32% du Produit Intérieur Brut d'Haïti, la facilitation des transferts de fonds internationaux par SFF fournis par le biais de CAM MoneyGram et Western Union— constitue une contribution essentielle à l'économie haïtienne. SFF facilite également « Mon Cash » et « Lajan Cash », un service de transfert d'argent domestique par téléphone portable utilisé par nos clients.

- ▶ **67,2 millions de dollars** en transferts
- ▶ **308 284** transactions

CHANGE DE DEVISES : Le dollar américain et la gourde (HTG) sont acceptés et largement utilisés en Haïti. SFF dispose de services de change précieux aux clients.

- ▶ **\$61.5 million** pour l'ensemble des transactions

GESTION DE LA PAIE : SFF soutient les organisations - y compris celles basées à l'étranger - à compléter les cycles de paie réguliers. Au cours de l'exercice 2018, SFF a fourni des services de paie à 38 de ces organisations.

Clients Epargnants

201 k

en 2018

Clients ayant des
prêts actifs

56 k

en 2018

de prêts décaissés

123 k

en 2018

Nos Services de développement

En 2018, la Fondation Fonkoze (Fondasyon Kole Zepòl) a procuré aux clients de Fonkoze et à leurs communautés des moyens pour devenir autonomes en leur fournissant des services de développement qui leur permet de surmonter les obstacles et de briser les barrières qui perpétuent le cycle de la pauvreté. Les quatre principaux programmes de la Fondation sont les suivants :

SANTE : Le programme de santé de Fonkoze, Boutik Sante (magasin de santé communautaire), offre un soutien et une formation importantes en matière de santé aux clients (et à leurs communautés) pendant qu'ils gravissent les échelons de Fonkoze pour sortir de la pauvreté. Le programme s'appuie sur le vaste réseau de succursales de Fonkoze pour s'attaquer au manque de produits/services de santé fiables et abordables dans les zones rurales d'Haïti.

- ▶ Dépistage de **136 685** enfants pour la malnutrition
- ▶ Distribution de multivitamines à **59 817** en 2018.

EDUCATION : Les programmes d'éducation des adultes de Fonkoze proposent des cours d'alphabétisation, de gestion et de préparation à la vie active pour permettre aux clients de devenir autonomes. Bon nombre d'entre eux ont eu peu d'accès à une éducation formelle et aux connaissances nécessaires pour mener une vie plus productive, plus sûre et plus prospère.

- ▶ En 2018, participation de **4 455** personnes à des formations sur l'assainissement, l'eau et l'hygiène
- ▶ **139 683** de personnes diplômées en éducation depuis 2000
- ▶ En 2018, **7 615** personnes ont participé au TiKoze (cours d'acquisition de compétences pratiques et en affaires)

CHEMEN LAVI MIYÒ (CLM) : CLM (La voie vers une vie meilleure) est le programme de Fonkoze d'une durée de 18 mois destiné aux personnes vivant dans une pauvreté extrême. Basé sur «une approche progressive», CLM fournit un soutien et un encadrement intensifs pour aider les femmes à sortir leurs familles de la pauvreté.

- ▶ Participation de **8 215** familles à CLM depuis 2007
- ▶ En 2018, participation de **4 575** enfants vivant dans une pauvreté extrême au camp d'été annuel de mise à niveau de CLM
- ▶ En 2018, le taux de personnes diplômées est de **98%**

DEVELOPPEMENT DE LA CHAINE DE VALEUR :

Autrement connu sous le nom de Zafèn, ce programme renforce la capacité des petites entreprises et des associations en fournissant un soutien, une formation et des prêts sur mesure aux entreprises.

- ▶ Montant moyen des prêts en 2018: **1 096 USD**
- ▶ Montant décaissé en 2018: **272 316 \$**
- ▶ Nombre de nouveaux prêts consentis en 2018: **153**

Diplômés en Education

139 k

depuis 2000

Taux de personnes diplômées

98%

en 2018

Enfants dépistés

136 k

en 2018

Nos clients et programmes



Marie Ange Septembre at the local market

Marie Ange Septembre, Participante de CLM (Chemen Lavi Miyò)

Sur un chemin en terre étroit menant à la frontière haïtiano-dominicaine depuis Mirebalais, en Haïti, se trouve un marché très animé rempli de clients et de vendeurs de toutes sortes. Il faut être en bonne forme physique et alerte pour circuler dans cet espace encombré, car pratiquement chaque pied carré du marché est utilisé. Les riches arômes de bananes plantains sucrées, de riz et pois accompagnent les sons des vendeurs criant leurs spécialités du jour.

Au milieu de toute cette effervescence, une femme dynamique et confiante nommée

Marie Ange Septembre. Entourée de ses stocks de vêtements, elle tente avec ténacité de vendre des débardeurs à un client plutôt intéressé.

Marie Ange n'a pas toujours été la femme confiante qu'elle est aujourd'hui. Membre du programme CLM de Fonkoze (Chemen Lavi Miyò ou Voie vers une vie meilleure), elle a profité de ces précieuses leçons de vie qui ont contribué à renforcer sa confiance en elle et les moyens de subsistance de sa famille. «Je me souviens de ma situation avant de rejoindre CLM. Ma vie n'était pas terrible. Je luttais et je souffrais depuis ma plus tendre enfance. CLM m'a montré une meilleure voie.» Depuis le décès de sa mère, alors que Marie Ange n'avait que huit ans, sa vie a été plutôt instable. Passer de la maison d'un membre de la famille à plusieurs

autres durant sa jeunesse a fait en sorte qu'elle a eu de la difficulté à découvrir sa propre valeur et à trouver sa place dans ce monde. Cependant, à travers CLM, Marie Ange a travaillé dur pour relever les défis auxquels elle faisait face - et son attitude est en train de porter ses fruits.

Marie Ange, qui est maintenant sur la voie d'un avenir meilleur, a déclaré: « Je tiens à remercier toutes les personnes qui ont lancé CLM pour les pauvres qui luttent. J'évolue avec tant de bonheur maintenant à cause de tout ce que le programme m'a aidée à réaliser. Mes enfants vont à l'école et j'ai construit une maison que je peux enfin appeler ma propre maison. »

CLM BY THE NUMBERS (2018)

Nombre de nouvelles familles
ayant rejoint CLM :

500

Nombre de diplômés :

943

Nombre de familles touchées :

1643



Profils de Clients et de Programmes

Laurette Vandredi, Cliente solidaire et étudiante en éducation

Laurette Vandredi est une timachann (une vendeuse du marché) qui travaille d'arrache-pied depuis plus de 20 ans. Vendant un peu de tout, des articles ménagers, des produits alimentaires aux vêtements, ses articles de choix ont peut-être changé au fil des ans, mais tel n'est pas le cas de sa volonté inébranlable d'offrir une vie prometteuse à sa famille. « **Qu'il pleuve ou qu'il fasse beau, je fais ce que je dois faire pour que ça fonctionne** », dit Laurette.

Son attitude dynamique associée au soutien qu'elle a reçu au cours des ans dans le cadre du programme de prêts Solidarité de Fonkoze est la raison pour laquelle les enfants de Laurette ont progressé dans leur vie. « J'ai pu développer suffisamment mon entreprise pour payer les frais de scolarité de mes enfants, grâce aux prêts qui m'ont été octroyés par Fonkoze », dit-elle. "L'un est devenu infirmier, l'autre est ingénieur en mécanique." Le prêt Solidarité est le programme de base de Fonkoze en matière de microfinance qui accorde des prêts à des groupes de cinq femmes (dénommés un groupe Solidarité), créant ainsi un système intégré de justification de l'emploi des fonds et de soutien. De 45\$ environ,

jusqu'à un montant supérieur à \$850, les prêts de Solidarité permettent aux femmes qui se sont déjà établies comme micro-entrepreneurs de développer leur entreprise. Cinq ou six groupes de Solidarité appartenant à une même zone géographique se rassemblent pour former un « Centre » de Solidarité composé de 25 à 30 femmes. Les centres se réunissent tous les mois pour rembourser leurs emprunts, bâtir une communauté et participer à des activités d'éducation et de formation.

Les Centres de Solidarité servent également de réseau de distribution pour les ressources clés, notamment les services de formation pour l'acquisition de compétences en éducation et en affaires et de santé de Fonkoze. Durant les réunions du Centre, les clients peuvent recevoir une formation sur les compétences utiles dans la vie, subir des tests de dépistages dans le domaine de la santé et suivre des formations sur les mesures en prévision des catastrophes.

Lorsqu'on lui a demandé d'indiquer ce qu'elle considérait comme l'aspect le plus positif du programme, elle a répondu: « Outre les prêts aux entreprises, j'aime beaucoup assister aux cours Alfa (éducation). Là, nous apprenons à avancer par nous-mêmes et à faire progresser nos entreprises. Ils nous ont même appris à gérer l'espace où nous vendons sur le marché. »

SOLIDARITÉ ET EDUCATION DES ADULTES EN CHIFFRES (2018)

Nombre de clients Solidarité actifs :

56 313

Pourcentage de femmes membres de Solidarité :

100 %

Diplômés en cours d'éducation des adultes :

7 683

Formé pour enseigner des cours d'éducation :

231



Jonas Balan se dresse fièrement dans sa boutique.



Laurette Vandredi au marché local.



Jonas Balan, Client du Développement de la Chaîne de Valeur

En s'approchant de la petite communauté de Croix-des-Bouquets, en Haïti, le battement rythmique du métal martelé se fait entendre de plus en plus. On peut voir des centaines d'artisans sur la route - transformant habilement des feuilles de métal en oeuvre d'art décoratif qui pourront être achetés. Des coqs colorés aux arbres élaborés, en passant par des figurines à thème culturel, il existe de très nombreuses options parmi lesquelles les visiteurs peuvent faire le choix. Ce qui manque toutefois, c'est le nombre de possibilités offertes à ces micro-entrepreneurs pour développer et élargir leurs activités.

Quel que soit le secteur, les petites entreprises haïtiennes sont souvent confrontées aux mêmes défis: difficulté à atteindre une base de plus en plus large de consommateurs, absence de statut juridique officiel, accès à des services financiers fiables et à l'approvisionnement. En conséquence, beaucoup sont incapables de participer à l'économie formelle. Le programme de développement de la chaîne de valeur de Fonkoze s'attaque à ces problèmes en proposant des formations pour acquérir des compétences en affaires, des prêts et la promotion de la collaboration, par exemple, au moyen d'associations villageoises d'épargne et de crédit. En fin de compte, l'objectif du programme est d'établir et de renforcer les liens avec le marché; renforcer les opportunités économiques pour les micro-entrepreneurs.

En 2018, des centaines de clients de Fonkoze, tels que l'artisan en métal Jonas Balan (photo de gauche), ont vu leurs revenus augmenter grâce à la formation et au soutien financier reçus dans le cadre du programme. « Si vous pouvez obtenir du crédit dans ce pays, c'est une très grosse affaire. C'est un moyen d'avancer et une opportunité de croissance. Je veux pouvoir laisser quelque chose à mes enfants quand ils seront plus âgés, une maison et une entreprise », déclare Jonas.



DEVELOPPEMENT DE LA CHAINE DE VALEUR EN CHIFFRES (2018)

Nombre de nouveaux clients :

164

Membres de VSLA (Village Savings & Loan Associates) ayant reçu un soutien :

4 400

Les artisans qui ont augmenté leurs revenus grâce à la formation reçue :

357

Profils de Clients et de Programmes

Carinne Cadet, Entrepreneur Boutik Santé et cliente de Solidarité

Depuis 1994, Carinne Cadet est propriétaire d'une entreprise de vêtements, petite mais rentable, et elle achète des vêtements usagés à Malpasse, une ville frontalière haïtiano-dominicaine, pour les revendre à Port-au-Prince, en Haïti. Cette entreprise, à la création et au développement de laquelle elle a œuvré durant de longues années, cessa de fonctionner lorsque le séisme dévastateur a frappé Haïti le 12 janvier 2010. En un instant, sa vie a changé. Elle a tout perdu lors du tremblement de terre et l'un de ses fils a été grièvement blessé. En quête de soins médicaux, elle a dû traverser la frontière pour se rendre à Jimani, en République dominicaine.

Lorsque Carinne et sa famille sont rentrés chez eux en Haïti, ils se sont réfugiés dans le village de Fonds Parisien Miracle de la municipalité de Ganthier. Carinne a pu s'adapter rapidement à son nouvel environnement, ce qui a motivé son mari et ses deux fils à en faire autant. L'aîné a pu terminer ses études de droit et le plus jeune est en 8e année - de grandes réalisations qui peuvent largement être attribuées à la capacité de Carinne de subvenir aux besoins de sa famille, même dans les moments les plus difficiles. « Je rêve de les voir occuper des postes de haut niveau dans le pays », dit-elle. Grâce à un micro-crédit obtenu dans le cadre du programme Solidarité de Fonkoze,

en 2015, Carinne a pu redémarrer son commerce de prêt-à-porter. Chaque mercredi et chaque samedi, elle se rend au marché local pour vendre des vêtements neufs et usagés. Sa ténacité, ses compétences en leadership et son mode de gestion lui ont même valu le poste de chef de centre élue par ses pairs parmi les autres clients prêteurs de Fonkoze au sein de son Centre de Solidarité.

Lorsqu'elle a pris connaissance du programme d'entreprise sociale de santé de Fonkoze, BoutikSante, Carinne n'a pas hésité à y adhérer. La vente de produits de santé en vente libre et la fourniture de services de santé, tels que le dépistage de la malnutrition à sa communauté, la comble de joie. « Aider les habitants du village est pour moi tout naturel », explique-t-elle. Carinne exploite sa boutiksante (magasin de produits de santé communautaire) à partir de son domicile, ce qui lui donne la flexibilité nécessaire pour gérer parallèlement son commerce de vêtements.

Fière des réalisations qu'elle a accomplies jusqu'ici, elle a déclaré: « Avant d'y adhérer, j'étais curieuse de connaître Fonkoze. J'ai assisté à une réunion [Solidarité] parce qu'un ami m'a invitée et maintenant c'est moi qui dirige le Centre », sourit-elle. Depuis la réception de son premier prêt alloué par Fonkoze, les choses se sont progressivement améliorées pour Carinne et sa famille. Elle essaie maintenant d'aider les femmes de sa communauté à créer leur propre entreprise afin qu'elles puissent également prospérer dans la dignité.

BOUTIK SANTE EN CHIFFRES (2018)

42 454

Nombre de clients ont reçu une formation sur la santé dispensée par les chefs du centre BoutikSante

0%

Nombre d'enfants qui ont rechuté après avoir été dépistés puis traités pour la malnutrition

1 000 000

Haïtiens ayant un meilleur accès aux services de santé et à l'éducation



Carinne Cadet (à gauche) avec Emmanuela, une infirmière formée à Fonkoze



Le neveu, fille et mère de Charles Marie Monese

Charles Marie Monese, Client en Développement des Affaires

Les troubles socio-politiques en Haïti, conjugués à la mort tragique récente de son fils âgé de 14 ans, peuvent empêcher Charles Marie Monese de «voir la lumière au bout du tunnel». Elle dit que son petit commerce de vêtements et les micro-prêts auxquels elle a eu accès par le biais du programme de développement des affaires de Fonkoze sont les deux constantes fiables de sa vie qui lui ont permis de garder la tête haute et de continuer à avancer. «Ce sont des moments difficiles pour moi. Mais je peux encore subvenir aux besoins de ma famille. Mes enfants mangent des repas chauds tous les jours et on prend soin de ma mère âgée », dit-elle.

Trop souvent, l'incapacité de se remettre de chocs externes (ou internes) ralentit les progrès réalisés par des familles comme celle de Charles Marie pour vaincre la pauvreté, perpétuant ainsi son cycle. Bien que rien ne puisse préparer une mère à la perte de son enfant, Fonkoze essaie de procurer à des femmes comme Charles Marie les moyens financiers et de développement nécessaires pour continuer à prospérer économiquement, quelle que



DEVELOPPEMENT DES AFFAIRES EN CHIFFRES (2018)

Prêts de développement des affaires :

7 117

Portefeuille de crédit en cours :

\$6,4 MM

Montant Décaissé :

\$12,6 MM

Montant moyen du prêt :

1 335 \$

soit la situation. En tant que client de Fonkoze en Développement des affaires, Charles Marie a non seulement accès au microcrédit pour financer et développer son entreprise, mais également à d'autres types de soutien, tels que la formation pour acquérir des compétences en affaires et en connaissances pratiques. Comme elle, des centaines de milliers de clients de Fonkoze et leurs familles sont maintenant mieux équipés pour faire face à tous les défis que la vie leur réserve avec courage et espoir.

CARTOGRAPHIE DE NOTRE EMPREINTE



PLUS DE **350** ARTISANS AUTONOMES

En 2018, le nombre d'artisans ayant appris à mieux gérer leurs entreprises et à commercialiser leurs produits par le biais du programme de développement de la chaîne de valeur de Fonkoze.



FORMATION DE **50.000** PERSONNES

Le nombre de clients qui ont participé au cours de connaissances pratiques TiKoze de Fonkoze ou à nos sessions d'information sur la santé en 2018.



201 KILOMETRES POUR APPORTER L'ESPOIR

Nombre moyen de kilomètres parcourus par l'équipe CLM par semaine, par personne (à pied et / ou en moto) pour visiter des familles extrêmement pauvres dans le Plateau Central d'Haïti.

HAÏTI



Succursales de Fonkoze + Centres de Solidarité des clients



Mise en œuvre de programmes de santé



Empreinte globale des impacts



PLUS DE **123.000** PERSONNES BÉNÉFICIAIRES D'UN INVESTISSEMENT

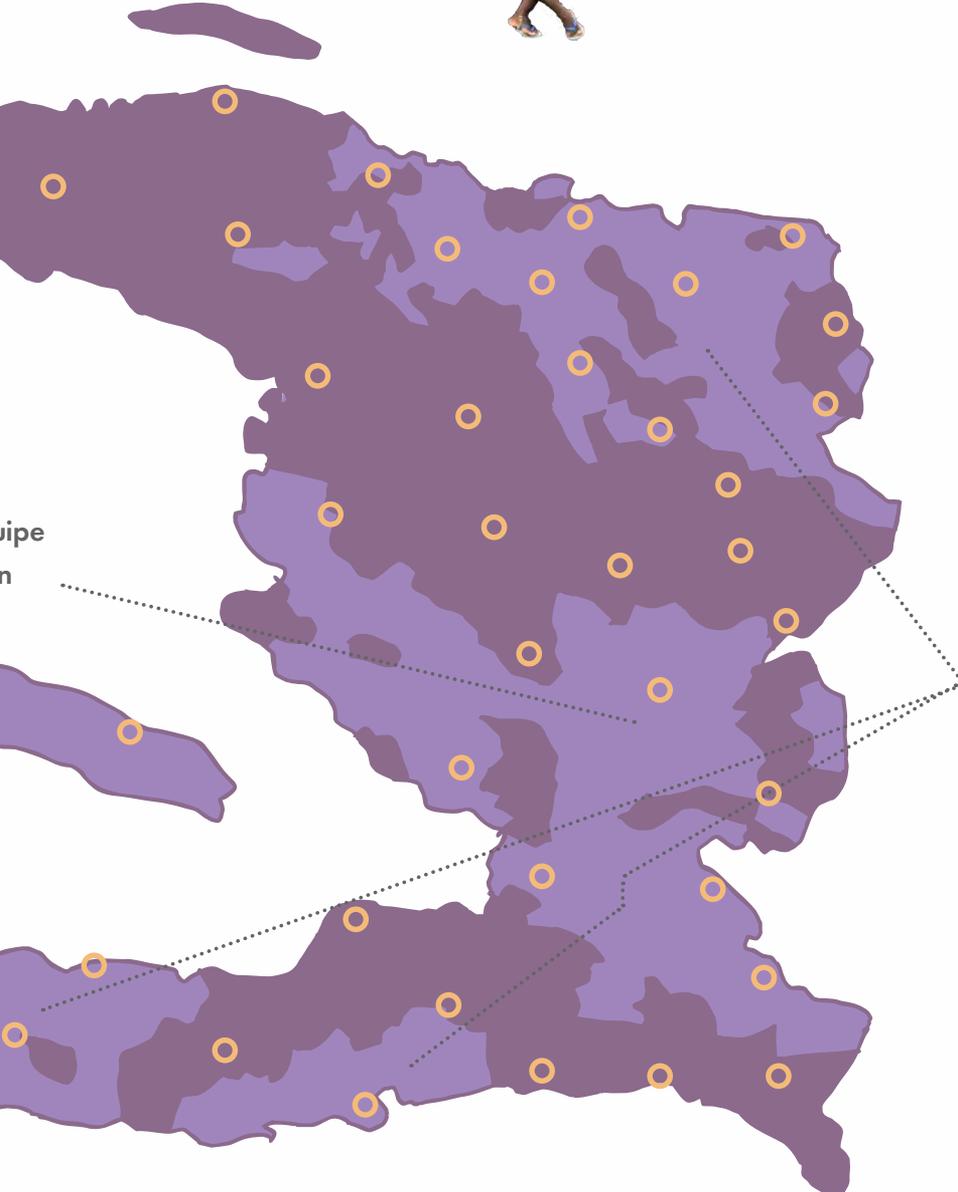
Le nombre de micro-prêts décaissés par Fonkoze pour donner aux habitants les moyens de développer leurs entreprises et de créer des moyens de subsistance.

NTE



PLUS DE 2000 CENTRES

Le nombre de Centres Solidarité des clients de Fonkoze situés dans pratiquement toutes les régions du pays, où des groupes de femmes se rencontrent chaque mois pour créer une communauté et participer de manière autonome à des activités d'éducation et de formation dirigées par Fonkoze.



PLUS DE 900 PERSONNES

Employées par Fonkoze en Haïti et six aux États-Unis, qui travaillent ensemble pour mener à bien la mission de Fonkoze qui est l'éradication de la pauvreté.

136,685



28,744

610

2017

2018

Nombre d'enfants de moins de 5 ans dépistés pour la malnutrition dans le cadre du programme de santé de Fonkoze, BoutikSante / AKSYON (2016-2018).

PERSONNES ESTIPISEMENT

és par Fonkoze en 2018 pour de développer leurs petites us de subsistance durables.



MISE A NIVEAU DE PLUS DE 4500 ENFANTS

Le nombre d'enfants de familles vivant dans une pauvreté extrême qui ont participé au camp d'été annuel de mise à niveau de Fonkoze en 2018.



**Nos descriptions
organisationnelles et
résultats financiers**

Fonkoze S.A. & Subsidiary Sèvis Finansye Fonkoze, S.A.

Sèvis Finansye Fonkoze, S.A. (SFF ou Services Financiers Fonkoze) est une institution de microfinance haïtienne qui vise à sortir les familles et les communautés haïtiennes de la pauvreté tout en fonctionnant de manière autonome sur le plan financier. L'année 2018 a été une année exceptionnelle pour SFF, qui est devenue une organisation autonome dotée de moyens pour réaliser ses plans de croissance et les défis qui en découlent. SFF a réalisé un bénéfice net record:

188,9 millions HT (2,4 millions USD à un taux de change moyen) pour l'exercice clos le 30 septembre 2018. Le portefeuille de prêts Solidarité, les prêts et dépôts de Business Développement ont tous augmenté au cours de l'exercice 2018, de même que les revenus provenant des envois de fonds étrangers. Parmi les clients de Solidarité qui sont restés dans le programme pendant plusieurs cycles de prêt, les indicateurs clés du bien-être social montrent une amélioration. Pour la première

fois en quatre ans, nous avons accordé aux employés des augmentations de salaire en plus des augmentations prescrites par le gouvernement. La majorité de nos succursales sont maintenant renouvelées, offrant au personnel et aux clients un environnement agréable et professionnel dans lequel mener leurs activités commerciales. L'équipe de direction de SFF s'est engagée à mettre en place une organisation durable qui remplira sa mission de servir le peuple haïtien.

BILAN FINANCIER CONSOLIDÉ

Tous les montants sont exprimés en gourdes haïtiennes (HTG)

Taux de change HTG / USD à la fin de la période considérée

	Sept. 30, 2018	Sept. 30, 2017
ASSETS		
Espèces et Equivalents en espèces	516,648,207	272,594,265
Dépôts à terme	478,589,613	205,585,900
Prêts	1,296,472,673	1,191,495,794
Moins provision pour dépréciation	(44,028,465)	(39,014,318)
Prêts nets	1,252,444,208	1,152,481,476
Intérêts à recevoir sur les prêts	45,837,503	41,715,286
Comptes à recevoir	51,494,245	47,332,056
Frais et fournitures prépayés	29,175,000	27,777,890
Immobilisations corporelles nettes	264,700,678	261,015,931
Autres actifs	529,461,515	353,033,641
Total des actifs	3,168,350,969	2,361,536,445
PASSIFS		
Versements	1,842,345,424	1,605,880,855
Effets à payer	377,909,152	376,536,176
Autres passifs	707,782,984	411,291,630
Total du passif	2,928,037,560	2,393,708,661
CAPITAUX PROPRES		
Capital social et capital versé	565,311,966	481,560,899
Déficits accumulés	(394,261,828)	(564,713,657)
Réserve légale	19,362,171	-
Réserve de réévaluation des terrains et des bâtiments	47,093,059	48,172,501
Autres revenus généraux accumulés	2,808,041	2,808,041
Total capitaux propres	240,313,409	(32,172,216)
Total du passif et des capitaux propres	3,168,350,969	2,361,536,445

ETAT DE RESULTAT CONSOLIDÉ

Tous les montants sont exprimés en gourdes haïtiennes (HTG)

Taux de change HTG / USD à la fin de la période considérée

	Exercice clos Sept. 30, 2018	Exercice clos Sept. 30, 2017
RECETTES		
Revenus d'intérêts (prêts et autres)	646,522,447	476,739,818
Moins: Frais d'intérêts	57,997,470	41,748,717
Revenus d'intérêts nets	588,524,977	434,991,101
Moins: provision pour pertes sur prêts	76,708,930	78,145,693
Revenus nets d'intérêts après provision pour pertes sur prêts	511,816,047	356,845,408
Autres résultats d'exploitation	234,647,130	201,367,622
Revenus nets d'intérêts et autres revenus	746,463,177	558,213,030
FRAIS DE FONCTIONNEMENT		
Salaires et avantages sociaux	357,008,602	286,116,158
Autres frais	200,231,686	203,475,615
Dévaluation et Amortissement	43,326,551	37,762,957
Total des frais de fonctionnement	600,566,839	527,354,730
Bénéfices nets d'exploitation avant d'autres revenus (frais) et impôts sur le revenu	145,896,338	30,858,300
Pertes de change non réalisées	20,400,170	13,628,553
Frais financiers à recevoir d'une partie liée	1,353,068	1,736,147
Subventions	2,930,554	28,939,117
Autres revenus (frais)	17,720,482	36,086,545
Revenus nets avant impôts	188,300,612	111,248,662
Impôts sur le revenu	1,655,101	-
Revenus nets	186,645,511	111,248,662

Nos Résultats Financiers et Descriptions Organisationnelles

Fondasyon Kole Zepòl

Fondasyon Kole Zepòl (la Fondation Fonkoze) est l'institution fondatrice de Fonkoze. Elle fournit des services de développement pour réduire les obstacles à l'utilisation efficace des services financiers, permettant ainsi aux Haïtiens, en particulier aux femmes, de créer la prospérité.

Les 130 membres du personnel de la Fondation fournissent des services de santé, une formation de base et une formation en culture financière, le développement de chaînes de valeur et un accompagnement aux familles extrêmement vulnérables et aux clients des Services Financiers de Fonkoze.

En 2018, les états financiers de la Fondation Fonkoze montrent un résultat équilibré, la Fondation est en mesure d'augmenter légèrement ses réserves. Les dépenses ont augmenté de 15% comparé à 2017, principalement en raison de la croissance constante du programme de santé: nous poursuivons la mise en œuvre du projet de nutrition et établissons de nouvelles Boutik Sante dans les succursales de SFF grâce au don de AKSYON financé par l'USAID.

Le programme Chemin Lavi Miyò continue de représenter 27% des dépenses de programme et d'apporter un changement significatif pour les familles vivant dans une pauvreté extrême. Nous sommes également fiers de dire que nos coûts administratifs centraux ont été maintenus à 9% des dépenses totales.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Tous les montants sont exprimés en gourdes haïtiennes (HTG)

	77.1881	63.6871
	Exercice clos le 31 décembre 2018	Exercice clos 31 décembre 2017
<i>Taux de change HTG / USD à la fin de la période considérée</i>		
ACTIFS		
Espèces et équivalents en espèces	89,805,775	98,952,138
Investissements	5,789,110	4,776,533
Comptes à recevoir	42,502,540	43,280,257
Prêt, moins provision pour pertes sur prêts	15,775,749	23,713,976
Dépenses prépayées	2,126,694	4,376,894
TOTAL ACTIFS COURANTS	155,999,868	175,099,798
Immobilisations corporelles	8,721,318	12,477,415
Autres actifs	9,415,157	19,157,315
Total des actifs	174,136,342	206,734,529
PASSIFS		
Passifs à court terme	16,251,419	23,251,398
Contributions différées	30,096,710	57,323,500
Passifs à long terme	103,945,629	106,668,627
Total passif	150,293,758	187,243,525
ACTIFS NETS		
Non assujettis à des restrictions	(68,733,104)	(71,320,385)
Provisoirement assujettis à des restrictions	92,575,688	90,811,392
Total actifs nets	23,842,584	19,491,007
Total du passif et de l'actif net	174,136,342	206,734,532

ÉTAT DES ACTIVITÉS ET DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

Tous les montants sont exprimés en gourdes haïtiennes (HTG)

	77.1881	63.6871
	Exercice clos le 31 décembre 2018	Exercice clos le 31 décembre 2017
<i>Taux de change HTG / USD à la fin de la période considérée</i>		
RECETTES		
Recettes provenant des donateurs	397,101,873	316,776,029
Revenu d'Intérêts	4,988,858	5,129,576
Gain (perte) dû aux fluctuations des taux de change et aux réévaluations	4,661,900	(41,178,646)
Autres recettes	23,709,960	17,351,707
Total des recettes	430,462,591	298,078,666
DÉPENSES		
Services relatifs aux programmes	379,350,791	336,487,344
Frais centraux de bureau	38,264,587	25,128,076
Total des dépenses	417,615,378	361,615,420
Variation de l'actif net	12,847,212	(63,536,754)

Fonkoze USA

Fonkoze USA est une entité 501 (c) 3 basée aux États-Unis, à Washington. Cette organisation soutient les efforts de la famille Fonkoze en Haïti pour mener à bien notre mission collective qui consiste à rendre les pauvres autonomes, en particulier les femmes du milieu rural, avec des outils financiers et de développement pour sortir leurs familles de la pauvreté.

Fonkoze USA recueille des fonds, mène des campagnes de communication et de sensibilisation aux États-Unis; accompagne les donateurs et les investisseurs sociaux sur le terrain; fournit une diligence raisonnable et des revenus déductibles d'impôts pour les dons des donateurs de Fonkoze et des donateurs à nos partenaires de développement; et tire parti de l'assistance technique pour la famille Fonkoze.

En 2018, Fonkoze USA a continué d'accroître sa capacité à fournir une assistance financière et technique aux organisations Fonkoze en Haïti. Les fonds accordés à Fondasyon Kole Zepòl (la Fondation) et Sèvis Finansye Fonkoze (SFF) ont soutenu des programmes directs sur le terrain dans les zones rurales d'Haïti et, surtout, fourni des ressources administratives essentielles pour permettre à ces entités de continuer à développer leurs capacités organisationnelles.

Fonkoze USA a également soutenu nos partenaires de développement, Kay Lasante, Na Sonje, l'APF Haïti et Izmyery pour obtenir des fonds de plus de 443 000 dollars. Fonkoze USA est fier du soutien que nous avons pu apporter à nos partenaires haïtiens en 2018 et nous sommes impatients de développer nos capacités en 2019.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Tous les montants sont exprimés en dollars américains.

	Exercice clos le 31 décembre 2018	Exercice clos 31 décembre 2017
ASSETS		
Cash and Equivalents	517,338	291,254
Short-term Receivables	291,069	68,311
Prepaid Expenses	14,934	17,824
Total Current Assets	\$ 823,341	\$377,389
Net Property and Equipment	1,169	1,675
Investments	1,326,234	1,361,525
Long-term Receivables	2,966,418	2,995,675
Other Assets	18,787	4,696
Total Assets	\$5,135,949	\$4,740,960
LIABILITIES		
Short-term Liabilities	858,671	956,151
Long-term Liabilities	3,124,418	3,175,355
Total Liabilities	\$3,983,089	\$4,131,506
NET ASSETS		
Unrestricted	(112,793)	(501,004)
Unrestricted - Board Designated for Endowment	582,594	615,982
With Donor Restrictions	683,059	494,476
Total Net Assets	\$1,152,860	\$609,454
Total Liabilities And Net Assets	\$5,135,949	\$4,740,960

STATEMENT OF ACTIVITIES

Tous les montants sont exprimés en dollars américains.

	Exercice clos le 31 décembre 2018	Exercice clos 31 décembre 2017
RECETTES		
Contributions et Subventions	2,428,419	1,502,739
Revenus d'intérêts, de dividendes et de gains en capital	62,168	109,252
Autres revenus	269,267	183,561
Total des revenus	\$2,759,854	\$1,795,552
DÉPENSES		
SERVICES ET SUBVENTIONS DES PROGRAMMES À HAÏTI		
Dépenses de subventions	1,015,578	813,920
Dépenses en matière d'éducation	174,075	173,947
Autres dépenses du programme	471,751	351,362
Total des services du programme	\$1,661,404	\$1,339,229
SERVICES DE SOUTIEN		
Collecte de fonds	287,508	323,875
Administration	267,536	308,789
Total Supporting Services	\$555,044	\$632,664
Total des dépenses	\$2,216,448	\$1,971,893
Change de l'actif net non assujéti à des restrictions	\$543,406	(\$176,341)



MERCI

de soutenir **notre travail**

2017 Leadership de Fonkoze

Personnel Cadre de la Famille Fonkoze

SÈVIS FINANSYE FONKOZE, S.A.

Dominique Boyer, *Directeur Générale*
Brigitte Rousseau, *Directrice Financière*

FONDASYON KOLE ZEPÒL

Carine Roenen, *Directeur Générale*

FONKOZE USA

Mabel Valdivia, *Directeur Générale*

Conseil d'Administration Fonkoze, S.A.

Julian Schroeder, *Président*
Guy Paraison, *Vice-Président*
Deanna Durban, *Secrétaire*
Damian Blackburn
Charlie Petty
Fr. Joseph Philippe
Steve Wardle

Conseil d'administration - Sèvis Finansye Fonkoze, S.A.

Brian Kearney-Grieve, *Président*
Mary-Joe Sentner, *Vice-Président*
Maurice Chavannes, *Secrétaire*
Marilyn Arbuthnott
Damian Blackburn
Dominique Boyer
Florence Dejean
Geneviève Michel
Guy Paraison
Fr. Joseph Philippe
Steve Wardle

Conseil d'administration de la Fondation Kole Zepòl

Alexandre Claude, *Président*
Herold Rodrigue, *Vice-Président*
Edrix Alcimé, *Secrétaire Générale*
Guy Paraison, *Treasurer*
Budry Bayard
Emmazilie Charles
Marilia Charlestin
Ena Derenoncourt
Carmelia Jarbath
Naed Jasmin
Marguerite Lathan
Thomas Moteler
Gévénise Saint-Louis

Conseil d'administration Fonkoze USA

Therese Feng, *Président*
Jean-Guy Noel, *Vice-Président*
Beth Daniels, *Secrétaire*
Laura Stephens, *Trésorier*
Scott Bennie
Alan Bliss
Lisa Clark
Erica Hovani
Marguerite Lathan
Raymond Millien
Charlie Petty
Father Joseph Philippe
Marjorie Roberts
Lissette Steele
Herold Rodrigue
Laura Roberts Wright
Larry Arbuthnott, *Fellow*
Nicholas Johnson, *Fellow*

Fonkoze USA Board Members Emeritae

Leigh Carter
Anne Hastings

Conseil d'Administration Honoraire de Fonkoze USA

Garcelle Beauvais
Jerry Bedford
Maryann Boord
Matt Balitsaris
Alex Counts
Dr. Paul Farmer
Mary and Gary Becker
Maureen Fenlon, OP
Brian Gatley
Beverly Lucas
Michael McClanen
Father Albert McKnight, CSSp
Ruth Messinger
Louis Prezeau
Marie M.B. Racine
Michael Rauenhorst
Winston Tellis

Conception

Sherry Todd-Green
*Director of Communications & Branding,
Fonkoze USA*

Remerciements Spéciaux

Nous remercions du fond du cœur les 900 membres dévoués du personnel qui travaillent à travers tout le pays.

**Membres sortant de l'administration de Fonkoze.*



FONKOZE®

SÈVIS FINANSYE FONKOZE, S.A.

119 Avenue Christophe
Port-au-Prince, Haiti
505 (from Haiti)
(800) 293-0308 (from US)

FONKOZE USA

1718 Connecticut Avenue NW,
Suite 201
Washington, DC 20009
(202) 628-9033

FONDASYON KOLE ZEPÒL

119 Avenue Christophe
Port-au-Prince, Haiti
505 (from Haiti)
(800) 293-0308 (from US)

NOTES DE FIN DE TEXTE

¹ Fonkoze USA n'a aucun rôle à jouer concernant toute offre émanant des Services Financiers de Fonkoze et ne recevra aucun produit qui en sera tiré. En conséquence, Fonkoze USA n'assume aucune responsabilité quant à l'exactitude ou à l'adéquation de toute divulgation ou autre matériel fourni dans le cadre d'une offre par les Services Financiers de Fonkoze.



RAPPORT ANNUEL 2018

Fonkoze