

F
O
N
K
O
N
Z
E



2019

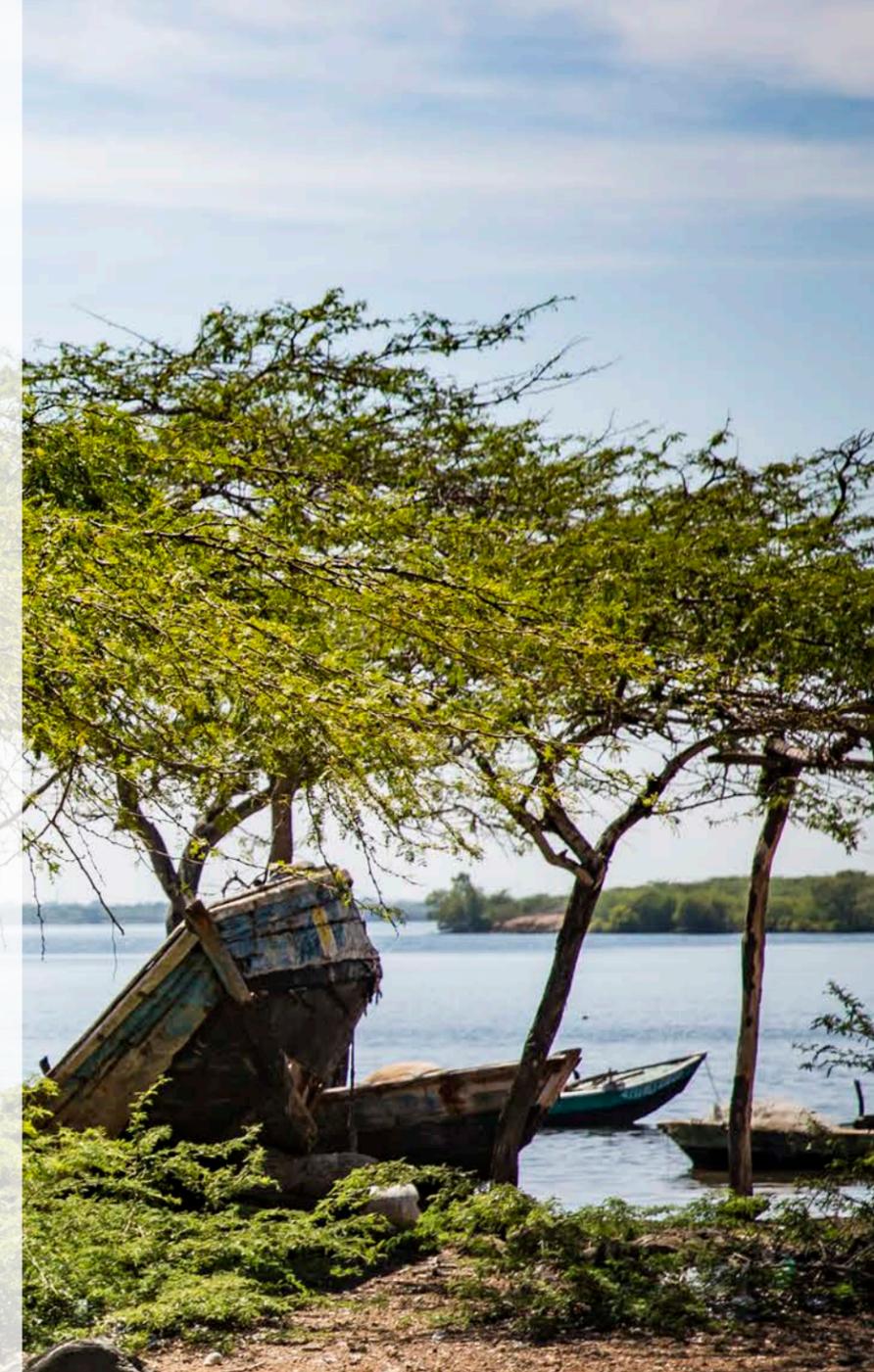
RAPPORT ANNUEL
DE LA FAMILLE



Contenu

- 1 Un message des dirigeants de Fonkoze
- 2 **NOS SERVICES FINANCIERS**
- 3 **NOS SERVICES DE DÉVELOPPEMENT**
- 5 **PROFILS DES CLIENTS ET DES PROGRAMMES**
 - 5 Anne Marie Albert, cliente Solidarité
 - 6 Pierre Icelin, directeur de la succursale d'Okap
 - 7 Delourdes Pericles, participante de Chemen Lavi Miyò (CLM)
 - 8 Edwige Blaise, cliente en développement des affaires
- 9-10 **PROFIL DE LA CLIENTÈLE DU PROGRAMME SOLIDARITÉ**
- 11 **NOS RÉSULTATS FINANCIERS ET DESCRIPTIONS ORGANISATIONNELLES**
 - 12 Fonkoze SA et les sociétés affiliées, Sèvis Finansye Fonkoze, SA
 - 13 Fondasyon Kole Zepòl
 - 14 Fonkoze USA
- 16 **DONATEURS ET INVESTISSEURS**
- 20 **EQUIPE DE DIRECTION**

Photos de Maxence Bradley



Notre Vision Notre Mission

La vision de Fonkoze est une Haïti où les gens en travaillant ensemble, côte à côte, se sont soustraits de la pauvreté.

Fonkoze est une famille d'organisations qui travaillent ensemble pour fournir des services financiers et non financiers afin de permettre aux Haïtiens, principalement aux femmes, de sortir leurs familles de la pauvreté.



Marie Joseph

Participante à Chemen Lavi Miyò (CLM)

Lorsqu'on lui a demandé ce qu'elle espérait retenir du temps qu'elle consacre au programme, Marie Joseph a répondu : « J'aimerais vivre différemment ».

Un message des dirigeants de Fonkoze

Si nous devons utiliser un seul mot pour résumer 2019, ce serait « détermination ». Pendant la majeure partie de l'année, Haïti a connu des troubles sociopolitiques, des peylok (manifestations pour « verrouiller » le pays) successifs et des pénuries récurrentes de carburant qui ont presque paralysé le pays. Pendant des semaines à la fois, les entreprises n'ont pas pu fonctionner normalement, ou pas du tout, les enfants n'ont pas pu aller à l'école, et les ménages les plus vulnérables – la population desservie par Fonkoze – ont été les plus touchés car leurs moyens de subsistance fragiles ont été déstabilisés. De plus, des barricades érigées dans tout le pays ont rendu les déplacements difficiles et parfois dangereux.

Il y a eu des moments où nos agents sur le terrain ont littéralement mis leur vie en danger en essayant de négocier avec les personnes postées devant ces barricades pour qu'elles les laissent passer. À plusieurs reprises, l'équipement et les motos des agents de terrain ont été réquisitionnés par des membres de gangs.

Compte tenu de ces énormes défis, nos équipes ont dû rapidement revoir leur stratégie pour garantir que la mission essentielle de Fonkoze, qui est de donner aux pauvres les moyens d'agir, puisse se poursuivre autant que possible pendant cette période.

Nous sommes fiers d'annoncer que nos équipes ont été à la hauteur. Des agents CLM qui ont trouvé un moyen de continuer à soutenir les familles extrêmement pauvres qu'ils servent, aux directeurs de succursale qui ont élaboré des moyens innovants de servir leurs clients dans les moments les plus difficiles, nous étions déterminés à continuer et à triompher, comme le fait Fonkoze depuis plus de deux décennies et demie.

Et VOUS, nos sympathisants, étiez là à nos côtés à chaque étape. Vos contributions constantes et autres actes de solidarité ont concouru à alimenter nos efforts, et nous vous en sommes immensément reconnaissants.

Bien que nous ne soyons pas sortis indemnes de 2019, nos cicatrices nous permettent de continuer à apprendre et à grandir. Qu'apprendrons-nous de l'année 2020 et comment nous fera-t-elle grandir?

Quel que soit l'avenir qui nous attend, nous nous réjouissons à l'idée d'y faire face avec vous à nos côtés.

En solidarité,



Carine Roenen
Executive Director
Fonkoze Foundation
Port-au-Prince, Haiti



Dominique Boyer
Chief Executive Officer
Fonkoze Financial Services
Port-au-Prince, Haiti



Mabel Valdivia
Executive Director
Fonkoze USA
Washington, DC

Nos Services financiers

Au cours de l'exercice 2019 (qui se termine le 30 septembre), SFF (Sèvis Finansye Fonkoze, SA ou Services Financiers de Fonkoze) a continué à offrir une gamme complète de services financiers dans ses 44 agences à travers le pays, permettant ainsi à des centaines de milliers d'Haïtiens (principalement dans les zones rurales) de développer leurs entreprises et de prospérer:

PRÊTS : plus de 53 427 clients ayant un prêt actif ont eu la possibilité de développer leurs entreprises (la taille et la durée des prêts varient en fonction des besoins et de la capacité des clients).

- ▶ Portefeuille de prêts de **13 millions de dollars**
- ▶ Décaissement de **30,3 millions de dollars**
- ▶ Décaissement de **104 596 prêts**

ÉPARGNE : la gamme des clients titulaires d'un compte d'épargne de SFF va des personnes qui n'ont jamais eu de compte d'épargne, aux entreprises du secteur formel, aux écoles, aux églises et aux ONG.

- ▶ **182 931 clients titulaires** d'un compte d'épargne
- ▶ **25,6 millions de dollars** en épargne
- ▶ **4 491 transactions** par jour

TRANSFERTS D'ARGENT : Avec des envois de fonds personnels représentant 37 % du produit intérieur brut (PIB) d'Haïti, la facilitation par SFF des transferts internationaux d'argent - fournis au moyen de CAM, MoneyGram et Western Union - est une contribution essentielle à l'économie haïtienne. SFF facilite également « Mon Cash » et « Lajan Cash » et des services de transfert d'argent national par téléphone portable utilisé par 30 % de nos clients.

- ▶ **35 millions de dollars** en transferts
- ▶ **322 035 transactions**

ÉCHANGE DE DEVISES : Les dollars américains (USD) et les gourdes haïtiennes (HTG) sont acceptés et largement utilisés en Haïti. SFF fournit des services de change précieux aux clients.

- ▶ **74,3 millions de dollars** en transactions totales

GESTION DE LA PAIE : SFF soutient les organisations, y compris celles basées à l'étranger, pour leur permettre d'effectuer des cycles de paie réguliers. Au cours de l'exercice 2018, SFF a fourni des services de paie à 35 de ces organisations.

Clients d'Épargne

183k

in 2019

Clients ayant des prêts actifs

53k

in 2019

Nombre de prêts décaissés

105k

in 2019

Nos Services de développement

En 2019, la Fondation Fonkoze (Fondasyon Kole Zepòl) a responsabilisé ses clients et leurs communautés en leur offrant des services de développement qui leur permettent de surmonter les obstacles et de briser les barrières qui perpétuent le cycle de la pauvreté. Les quatre principaux programmes de la Fondation sont les suivants :

SANTÉ : Le programme de santé de Fonkoze, Boutik Sante (magasin de santé communautaire), fournit un soutien crucial en matière de santé et d'éducation aux clients (et à leurs communautés), au fur et à mesure qu'ils grimpent les échelons de Fonkoze pour sortir de la pauvreté. Le programme s'appuie sur le vaste réseau d'agences financières de Fonkoze pour remédier au manque de produits et services de santé fiables et abordables dans les zones rurales d'Haïti.

- ▶ Formation de **1 385** femmes à ce jour pour ouvrir une «boutik sante» dans leur communauté
- ▶ Dépistage de la malnutrition pour **144 385** enfants en 2019
- ▶ Administration de la vitamine A à **118 098** en 2019

ÉDUCATION : Les programmes de formation pour adultes de Fonkoze offrent des cours élémentaires en alphabétisation, en affaires, en préparation à la vie active pour fournir aux clients, dont un grand nombre ont eu peu d'accès à l'éducation formelle, le niveau de connaissance pratique nécessaire pour mener une vie plus productive, plus sûre et

plus prospère.

- ▶ **94%** de diplômés en 2019
- ▶ **139 855** diplômés des classes de formation depuis 2000
- ▶ **44 213** ont participé à Ti Koze (« Petite causerie », cours de préparation à la vie active et de compétences en affaires) en 2019

CHEMEN LAVI MIYÒ (CLM) : CLM (« Chemin vers une vie meilleure ») est le programme de 18 mois de Fonkoze destiné aux personnes extrêmement pauvres. Basé sur « l'approche de la promotion », CLM offre un soutien intensif pour aider les femmes à sortir leurs familles de la pauvreté extrême.

- ▶ **480** nouvelles familles ont rejoint CLM en 2019
- ▶ **2 350** enfants extrêmement pauvres ont participé au camp d'été annuel stimulant de CLM en 2019
- ▶ **1 180** familles au total touchées en 2019

DÉVELOPPEMENT DE LA CHAÎNE DE VALEUR : Connu aussi sous le nom de « Zafèn », ce programme renforce les capacités des petites entreprises et des associations en leur apportant un soutien commercial, une formation et des prêts sur mesure.

- ▶ Montant moyen des prêts en 2019 : **734 \$**
- ▶ Montant décaissé en 2019 : **87 300 \$**
- ▶ Nombre de nouveaux prêts décaissés en 2019 : **137**

Familles ultra-pauvres

1180

touchées en 2019

Enfants dépistés

144k

en 2019

Diplôme d'études

94 %

en 2019

Profils de Clients et de Programmes

Anne Marie Albert, Cliente de Solidarité

Anne Marie Albert est une marchande au détail (Ti Machann) accompagnée par Fonkoze depuis plus de 25 ans, presque la totalité de l'existence de l'organisation. Au fil des ans, Anne Marie a beaucoup progressé et a beaucoup appris sur ses capacités. Avant de rejoindre le programme principal de micro-crédit de Fonkoze, « Solidarité » à l'époque, elle venait de divorcer, et elle s'était retrouvée en grande difficulté. « Je n'avais aucun moyen de vivre ni de m'occuper de mes enfants », se souvient-elle. « Ma vie a beaucoup changé depuis que j'ai commencé à utiliser les services de Fonkoze. »

Avec son tout premier micro prêt de Fonkoze d'environ 15 \$, Anne Marie a finalement été en mesure d'augmenter un peu son stock de produits et d'avancer vers un futur plus prometteur. « Je suis fière d'être une cliente de Fonkoze. Avec l'argent que j'ai emprunté au fil des

ans, j'ai pu développer mon entreprise et prendre vraiment soin de mes enfants. Je vends au marché, mais je possède aussi un jardin, des chèvres et des porcs », dit-elle avec un sourire. « Je suis en mesure d'acheter des actifs rentables qui sécurisent notre avenir. »

Anne Marie participe au programme Solidarité de Fonkoze, qui offre des prêts conjoints à cinq femmes (ce que l'on appelle un « Groupe Solidarité ») d'une même zone géographique. Les prêts solidaires créent un système intégré de responsabilisation et de

« Ma vie a beaucoup changé depuis que j'ai commencé à utiliser les services de Fonkoze. »

soutien, et permettent aux femmes qui se sont déjà établies en tant que micro-entrepreneures d'étendre leurs activités. Le groupe Solidarité d'Anne Marie s'appelle « Tet Ansam » (« mettre nos têtes ensemble »), un nom qu'elles se sont donné car il illustre pour elles la convivialité et la collaboration.

PRÊT DE SOLIDARITÉ EN CHIFFRES (2019)

Nombre de clients actifs de Solidarité :

47 617

Portefeuille de crédit en cours :

7 118 206 \$

Pourcentage de femmes qui participent au programme Solidarité :

100 %

Montant des prêts décaissés :

19 987 830 \$



Anne Marie Albert (left) with her daughter



Pierre Icelin, Fonkoze Okap Branch Director

Pierre Icelin, Directeur de la succursale d'Okap

Lorsqu'on lui a demandé ce qui le garde motivé après 14 ans de travail pour Fonkoze, Pierre Icelin a déclaré : « Il y a plusieurs raisons. La première et principale raison, c'est que je crois en la mission. Soutenir les pauvres de manière à leur permettre de tracer leur propre chemin hors de la pauvreté est important et m'émeut réellement. »

« Fonkoze ne s'adresse pas à ceux qui vivent dans les grandes villes. Nous nous installons volontairement dans les zones rurales pour atteindre les communautés les plus vulnérables, contrairement aux autres institutions financières. L'impact de cette approche est très important. », a poursuivi Pierre.

Issu d'un milieu modeste comme celui des clients de Fonkoze, Pierre apprécie non seulement ce que l'organisation fait pour les pauvres, mais il est également reconnaissant des chances qui lui ont été offertes tout au long de sa carrière à Fonkoze. « Fonkoze se soucie du perfectionnement professionnel de son personnel. Il n'est pas nécessaire d'avoir un ami dans l'organisation pour avancer. Si vous travaillez dur, vous verrez des résultats. Fonkoze est vraiment unique à cet égard. »

Au fil des ans, Pierre s'est révélé être un membre précieux de l'équipe de Fonkoze et a la réputation d'imposer à lui-même et à son personnel les normes les plus élevées. « Fonkoze honore son image à travers son travail. Nous encourageons le personnel à maintenir cette image. Plus important encore, nos clients peuvent le ressentir. »

SERVICES FINANCIERS FONKOZE EN CHIFFRES (2019)

Nombre de succursales à travers Haïti :

44

Nombre des membres du personnel :

802

Pourcentage de succursales situées dans les zones rurales :

90 %

Pourcentage de succursales situées dans des zones où il n'existe aucune autre institution financière :

60 %



Fonkoze's branch in Okap, Haiti

Profils de Clients et de Programmes

Delourdes Pericles, Chemen Lavi Miyò (CLM ou « Chemin vers une vie meilleure »)

Delourdes Pericles, 22 ans, vit avec ses six frères et sœurs plus jeunes à Phaeton, une petite ville située dans le nord-est d'Haïti. Après la mort récente de leur mère à la suite d'une crise cardiaque, Delourdes est rapidement devenue la principale responsable. Elle a également pris la place de sa mère en tant que participante au programme Chemen Lavi Miyò (CLM) de Fonkoze pour les familles extrêmement pauvres, via Sonje Ayiti (l'un des partenaires de développement de Fonkoze).

Au cours du programme de 18 mois, Delourdes apprendra d'importantes techniques pour se préparer à la vie active, y compris la gestion des actifs productifs (par exemple, bétail, inventaire commercial), la façon de filtrer l'eau, de construire des latrines et de préparer son avenir. Actuellement, elle vend de petites quantités de riz et de haricots sur un marché local mais espère pouvoir bientôt vendre de plus grandes quantités.

Lorsqu'on lui a demandé comment elle gère son nouveau rôle, Delourdes a répondu: « Les choses ne sont pas faciles, mais je me débrouille. » Elle a du mal à s'occuper des enfants parce que certains d'entre eux vont à l'école et d'autres non. « Je n'aime pas laisser les enfants seuls à la maison pendant que je vends au marché, mais je n'ai vraiment pas le choix », dit-elle. Pour résoudre ce problème, Delourdes prend une petite pause pendant la journée de travail, une fois qu'elle a gagné au moins 100 gourdes (0,92 \$) pour payer une moto (moto-taxi), pour rentrer chez elle et voir comment vont ses frères et sœurs.



Delourdes Pericles' younger brothers



Delourdes Pericles, CLM participant

CLM EN CHIFFRES (2019)

Nombre de nouvelles familles qui ont rejoint CLM :

480

Taux de personnes ayant obtenu un diplôme CLM :

97,6 %

Nombre de familles diplômées :

439

Nombre d'enfants qui ont participé au camp d'été annuel :

2 350



Edwige Blaise's credit agent with Edwige and her children

Edwige Blaise, Cliente en Développement des affaires

Edwige Blaise est mère de deux enfants et micro-entrepreneure participant au programme en Développement des affaires de Fonkoze. Tout en haut des échelons de Fonkoze pour sortir de la pauvreté, les clients en Développement des affaires ont accès à des prêts individuels à partir de 1 300 \$. Ces prêts permettent aux propriétaires de petites entreprises comme Edwige de générer une activité économique essentielle et de créer des emplois.

Avant de contracter son premier prêt commercial Fonkoze, Edwige voulait cependant voir si elle pouvait gérer son entreprise avec l'argent qu'elle avait gagné grâce au club d'épargne local dont elle faisait partie. En cas de succès, cela lui donnerait l'assurance qu'elle pourrait rembourser le prêt facilement. Lorsqu'elle a vu qu'elle était capable de le faire, elle a contacté Fonkoze. Cela fait maintenant plus de cinq ans qu'elle a contracté son premier prêt qui lui permet d'être

autonome; elle déclare : « Mon entreprise fonctionne très bien. J'ai remboursé le premier prêt et j'ai presque fini de rembourser le second. »

Edwige exploite une petite épicerie depuis son domicile. « J'ai pu acheter mon stock en vrac et faire croître mon entreprise avec ces prêts », dit-elle. « Mon objectif est de continuer à progresser. J'aimerais vendre plus de produits dans un espace plus grand. J'aimerais que mes enfants continuent à aller à l'école et qu'ils réussissent bien. Quelles que soient les chances qui leur sont offertes, je prie pour que je puisse les aider à se rendre là où ils doivent être. »

DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES EN CHIFFRES (2019)

Nombre de prêts :

5 644

Portefeuille de crédit en cours :

4 208 715 \$

Montant décaissé :

7 913 794 \$



Sur la photo ci-dessus : la fille aînée d'Edwige s'occupe de deux jeunes clients pendant que sa mère rencontre l'équipe de Fonkoze.

PROFIL DE LA NOUVELLE

CLIENTÈLE DU PROGRAMME

SOLIDARITÉ

Le prêt solidaire, c'est :

Le principal programme de microfinance de Fonkoze qui offre des prêts conjoints à des groupes de cinq femmes (ce que l'on appelle un « Groupe Solidarité »). Les prêts solidaires permettent aux femmes qui se sont déjà établies en tant que micro-entrepreneures d'étendre leurs activités.

54 % savent
lire et écrire leur nom

39 ans
L'âge moyen des clientes est de

85 % vivent
dans des zones éloignées et isolées

80 % sont
en situation d'insécurité
alimentaire

61 % travaillent
dans le domaine agricole

Cinq est la taille
moyenne de leurs ménages

56 % vivent dans
une maison avec un sol en ciment

52 % de probabilité
de vivre en dessous du seuil de pauvreté

100 % des personnes
qui participent au programme
sont des femmes



Nos descriptions organisationnelles et résultats financiers



Sèvis Finansye
Fonkoze

Fonkoze SA et les sociétés affiliées, Sèvis Finansye Fonkoze, SA

2019 a été une année très difficile pour Haïti. Les manifestations antigouvernementales qui ont commencé en été 2018 se sont régulièrement poursuivies tout au long de 2019, entraînant fréquemment des violences, des barrages routiers et des pénuries de carburant. SFF a dû activer son plan d'urgence à plusieurs reprises et pendant de longues périodes, opérant avec un personnel réduit au siège de Fonkoze à Port-au-Prince. Dans cet environnement, les objectifs de SFF étaient d'assurer la sécurité de

chaque employé et, malgré cette contrainte, de continuer à fournir un service complet à tous nos clients. La plupart des succursales ouvraient tous les jours aux heures habituelles. Les agents de crédit ont tenu des réunions régulières avec les centres de crédit comme prévu. Les prêts, cependant, n'ont pas augmenté, les Haïtiens ayant, bien entendu, emprunté avec prudence. La qualité du portefeuille de prêts est restée excellente malgré des conditions économiques difficiles. Parmi ces défis, le résultat opérationnel consolidé

de Fonkoze SA/SFF pour l'exercice 2019 est passé à HTG 232,3 millions (\$4 000 000 au taux de change USD/HTG moyen au cours de l'exercice 2019) et tiré par une position longue nette en dollars américains, un revenu net de HTG 168,1 millions (\$1 975 000 au taux de change moyen). Bien que nous soyons satisfaits de ces résultats, nos principaux objectifs au cours de l'exercice 2019 étaient d'assurer la sécurité de nos employés et de pouvoir fournir un service complet à nos clients, et non d'atteindre un résultat financier particulier. ¹

BILAN CONSOLIDÉ

Tous les montants sont exprimés en gourdes haïtiennes (HTG)

Taux de change HTG/USD à la fin de la période couverte	93.3162	69.9774
ACTIFS	Exercice clos Sept. 30, 2019	Exercice clos Sept. 30, 2018
Encaisse et Equivalents	651,105,473	516,648,207
Dépôt à terme	773,820,518	478,589,613
Prêts	1,251,839,987	1,296,472,673
Moins provision pour pertes sur prêts	(45,787,775)	(44,028,465)
Prêts nets	1,206,052,212	1,252,444,208
Comptes à recevoir	105,468,313	40,390,040
Frais payés d'avance et fournitures	79,207,198	36,517,826
Immobilisations nettes	265,693,537	264,700,678
Autres actifs	694,199,448	571,777,189
Total actifs	3,775,546,699	3,161,067,761
PASSIFS		
Dépôts	2,391,529,506	1,842,345,424
Effets à payer	297,098,546	484,614,941
Autres passifs	705,349,867	593,793,987
Total passif	3,393,977,919	2,920,754,352
CAPITAUX PROPRES		
Capital social et surplus d'apport	573,157,146	565,311,966
Déficit cumulé	(284,320,665)	(394,261,828)
Réserve légale	43,910,641	19,362,171
Réserve pour réévaluation-terrains et bâtiments	46,013,617	47,093,059
Autres revenus globaux cumulés	2,808,041	2,808,041
Total capital propre	381,568,780	240,313,409
Total passif et capitaux propres	3,775,546,699	3,161,067,761

ETAT DE RESULTAT CONSOLIDÉ

Tous les montants sont exprimés en gourdes (HTG)

Taux de change HTG/USD à la fin de la période couverte	93.3162	69.9774
REVENUS	Exercice clos Sept. 30, 2019	Exercice clos Sept. 30, 2018
Revenus d'intérêts (prêts et autres)	631,729,057	646,522,447
Moins: Frais d'intérêts	59,244,617	57,997,470
Revenus d'intérêts nets	572,484,440	588,524,977
Moins: provision pour pertes sur prêts	54,806,012	76,708,930
Revenus nets d'intérêts après provision pour pertes sur prêts	517,678,428	511,816,047
Autres résultats d'exploitation	261,340,447	234,647,130
Revenus nets d'intérêts et autres revenus	779,018,875	746,463,177
FRAIS DE FONCTIONNEMENT		
Salaires et avantages sociaux	427,539,093	357,008,602
Autres frais	267,309,698	200,231,686
Dépréciation et amortissement	48,665,473	43,326,551
Total frais de fonctionnement	743,514,264	600,566,839
Bénéfices nets d'exploitation avant d'autres revenus (frais) et impôts sur le revenu	35,504,611	145,896,338
Pertes de change non réalisées	154,997,206	20,400,170
Frais financiers sur compte à recevoir d'une entité affiliée	1,200,517	1,353,068
Subventions	2,142,075	2,930,554
Autres revenus (frais)	38,454,907	17,720,482
Revenus nets avant impôts	232,299,316	188,300,612
Impôts sur le revenu	64,160,161	1,655,101
Revenus nets	168,139,155	186,645,511

Nos résultats financiers et descriptions organisationnelles

Fondasyon Kole Zepòl

Fondasyon Kole Zepòl (la Fondation Fonkoze) était l'institution fondatrice de Fonkoze. Elle fournit des services de développement pour réduire les obstacles à l'utilisation efficace des services financiers, permettant ainsi aux Haïtiens, en particulier aux femmes, de prospérer.

Les 138 membres du personnel de la Fondation fournissent des services de santé, une formation financière de base, le développement de la chaîne de valeur et l'accompagnement à des familles extrêmement vulnérables et aux clients des Services Financiers de Fonkoze. En 2019, les états financiers de la Fondation ont montré des résultats équilibrés, et l'organisation a pu augmenter ses réserves. De plus, les dépenses ont diminué de 1 % par rapport à 2018, principalement en raison de la clôture de plusieurs projets et de la période « peyi lòk » qui a retardé certaines activités sur le terrain.

Le programme de santé de la Fondation continue à mettre en œuvre son projet de nutrition et de créer de nouvelles Boutik sante (magasins de santé communautaires) dans les zones où se trouvent les succursales de SFF. Le programme Chemin Lavi Miyò (CLM ou « Chemin vers une vie meilleure ») représente 31 % des dépenses programme et continue d'apporter des changements importants à la vie des familles extrêmement pauvres.

Nous sommes également fiers de dire que nos coûts administratifs centraux ont été maintenus à 11 % des dépenses totales.

ETAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Tous les montants sont exprimés en gourdes haïtiennes (HTG)

	Taux de change HTG/USD à la fin de la période couverte	
	91.9842	77.1881
	Exercice clos le 31 décembre 2019	Exercice clos le 31 décembre 2018
ACTIFS		
Espèces et équivalents	132,459,570	89,805,775
Dépôts à terme	33,119,151	-
Investissements	6,898,815	5,789,110
Comptes à recevoir	62,600,668	42,502,540
Prêt, moins provision pour pertes sur prêts	10,099,743	15,775,749
Frais payés d'avance	1,756,610	2,126,694
Total actifs à court terme	246,934,557	155,999,868
Immobilisations corporelles	10,285,387	8,721,318
Autres actifs	7,127,949	9,415,157
Total actifs	264,347,892	174,136,342
PASSIFS		
Passif à court terme	9,085,444	16,251,419
Contributions différées	94,221,065	30,096,710
Passifs à long terme	101,133,237	103,945,629
Total passif	204,439,746	150,293,758
ACTIFS NETS		
Actifs nets non affectés	(48,966,792)	(68,733,104)
Actifs nets provisoirement affectés	108,874,938	92,575,688
Total actifs nets	59,908,146	23,842,584
Total passifs et actifs nets	264,347,892	174,136,342

ETAT DES ACTIVITÉS ET DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

All amounts are expressed in Haitian gourdes (HTG)

	Average Exchange Rate HTG/USD during reporting period	
	91.9842	77.1881
	Exercice clos le 31 décembre 2019	Exercice clos le 31 décembre 2018
REVENUS		
Revenus provenant des donateurs	408,400,018	394,351,872
Revenus d'intérêts	3,710,016	3,321,481
Gain (perte) dû (e) aux fluctuations des taux de change	8,449,185	4,661,900
Autres revenus	29,354,782	28,127,337
Total des revenus	449,914,001	430,462,590
DÉPENSES		
Services relatifs aux programmes	366,308,398	379,350,791
Frais du bureau central	47,540,042	38,264,587
Total des dépenses	413,848,439	417,615,378
Variation de l'actif net	36,065,562	12,847,212

Fonkoze USA

Fonkoze USA est une société américaine à but non lucratif 501 (c) 3 basée à Washington, DC.

L'organisation soutient les efforts de la famille Fonkoze en Haïti à travers des subventions, la communication et l'assistance technique pour accomplir notre mission collective d'autonomiser les pauvres, en particulier les femmes rurales, avec des outils financiers et de développement pour leur permettre de sortir leurs familles de la pauvreté.

En 2019, Fonkoze USA a continué à accroître sa capacité à fournir une assistance financière et technique aux organisations Fonkoze en Haïti. L'organisme à but non lucratif a également organisé le gala du 25e anniversaire de Fonkoze, qui a permis de collecter des fonds et de faire connaître le travail qu'effectue Fonkoze partout en Haïti. Les fonds accordés à Fondasyon Kole Zepòl (la Fondation) et Sèvis Finansye Fonkoze, S.A. (SFF) ont soutenu des programmes directs, sur le terrain, dans les zones rurales d'Haïti et, surtout, fourni des ressources administratives essentielles pour permettre à ces entités de continuer à développer leurs capacités organisationnelles. Fonkoze USA a également soutenu nos partenaires de développement, Kay Lasante, Na Sonje et Izmyery pour obtenir des fonds de plus de 126 000 dollars.

Fonkoze USA est fier du soutien que nous avons pu apporter à nos partenaires haïtiens en 2019; nous sommes impatients de développer nos capacités en 2020.

ETAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Tous les montants sont exprimés en dollars américains

	Exercice clos le 31 décembre 2019	Exercice clos le 31 décembre 2018
ACTIFS		
Encaisse et équivalents	313,975	517,338
Créances à court terme (Contributions à recevoir + Subventions à recevoir)	508,800	291,069
Frais payés d'avance	16,400	14,934
Total des actifs à court terme	\$ 839,175	\$ 823,341
Immobilisations nettes	1,900	1,169
Investissements	1,589,280	1,326,234
Créances à long terme	2,541,037	2,966,418
Autres actifs	58,948	18,787
Total actifs	\$5,030,340	\$5,135,949
PASSIF		
Passif à court terme	\$810,200	858,671
Passif à long terme	2,802,037	3,124,418
Total passif	\$3,612,237	\$3,983,089
ACTIFS NETS		
Non affecté	0	(112,793)
Non affecté - Conseil désigné pour la dotation	657,925	582,594
Affecté selon les donateurs	760,178	683,059
Total actifs nets	\$1,418,103	\$1,152,860
Total passifs et actifs nets	\$5,030,340	\$5,135,949

ETATS DES ACTIVITÉS

Tous les montants sont exprimés en dollars américains

	Exercice clos le 31 décembre 2019	Exercice clos le 31 décembre 2018
REVENUS		
Contributions et Subventions	1,807,797	2,428,419
Revenus d'intérêts, dividendes et gains en capital	336,299	62,168
Autres revenus	346,624	269,267
Total des revenus	\$2,490,720	\$2,759,854
DÉPENSES		
SERVICES ET SUBVENTIONS DES PROGRAMMES A HAÏTI		
Dépenses de subventions	880,838	1,015,578
Dépenses en éducation	230,827	174,075
Autres dépenses de programme	440,069	471,751
Total des services du programme	\$1,551,734	\$1,661,404
SERVICES DE SOUTIEN		
Collecte de fonds	412,918	287,508
Administration	260,825	267,536
Total des services de soutien	\$673,743	\$555,044
Total des dépenses	\$2,225,477	\$2,216,448
Change de l'actif net non affecté	\$265,243	\$543,406



MERCI
pour votre solidarité et votre soutien

2019 Leadership de Fonkoze

Personnel Cadre de la Famille Fonkoze

SÈVIS FINANSYE FONKOZE, S.A.

Dominique Boyer, *Chief Executive Officer*

FONDASYON KOLE ZEPÒL

Carine Roenen, *Executive Director*

FONKOZE USA

Mabel Valdivia, *Executive Director*

Conseil d'Administration Fonkoze, S.A.

Julian Schroeder, *Chair*
Charlie Petty, *Vice-Chair*
Deanna Durban, *Secretary*
Claude Alexander
Guy Paraison*
Fr. Joseph Philippe
Steve Wardle

Conseil d'administration Sèvis Finansye Fonkoze, S.A.

Brian Kearney-Grieve, *Chair*
Mary-Joe Sentner, *Vice Chair*
Maurice Chavannes, *Secretary*
Marilyn Arbutnott
Damian Blackburn
Dominique Boyer
Florence Dejean
Geneviève Michel
Guy Paraison
Fr. Joseph Philippe
Ronald Rosarion
Steve Wardle

Conseil d'administration de la Fondation Kole Zepòl

Alexandre Claude, *Chair*
Herold Rodrigue, *Vice-Chair*
Edrix Alcimé, *General Secretary*
Guy Paraison, *Treasurer*
Budry Bayard
Jarbath Carmelia
Emmazillie Charles
Marilia Charlestin
Ena Derenoncourt
Naed Jasmin
Marguerite Lathan
Thomas Moteler
Gévénise Saint-Louis

Conseil d'administration Fonkoze USA

Therese Feng, *Chair**
Laura Stephens, *Chair*
Jean-Guy Noel, *Vice Co-Chair**
Lisa W. Clark, *Vice Chair*
Beth Daniels, *Secretary*
Kathryn Leininger, *Treasurer*
Sybille St. Arromand
Alan Bliss*
Erica Hovani-Bue*
Russell Bruguere
Roxann Thomas Chargois
Lauren Doyle
Marguerite Lathan
Charlie Petty
Father Joseph Philippe
Marjorie Roberts
Lisette Steele
Herold Rodrigue
Laura Roberts Wright

Membres du conseil d'administration de Fonkoze USA Émérites

Leigh Carter
Anne Hastings

Conseil d'Administration Honoraire de Fonkoze USA

Garcelle Beauvais
Jerry Bedford
Maryann Boord
Matt Balitsaris
Alex Counts
Dr. Paul Farmer
Mary and Gary Becker
Maureen Fenlon, OP
Brian Gately
Beverly Lucas
Michael McClanin
Father Albert McKnight, CSSP
Ruth Messinger
Louis Prezeau
Marie M.B. Racine
Michael Rauenhorst
Winston Tellis

Conception

Sherry Todd-Green
Director of Communications & Branding, Fonkoze USA

Remerciements Spéciaux

Nous remercions du fond du coeur les
900 membres dévoués du personnel qui
travaillent à travers tout le pays.

**Membres sortant de l'administration de Fonkoze.*



SÈVIS FINANSYE FONKOZE, S.A.

119 Avenue Christophe
Port-au-Prince, Haiti
505 (from Haiti)
(800) 293-0308 (from US)

FONKOZE USA

1718 Connecticut Avenue NW,
Suite 201
Washington, DC 20009
(202) 628-9033

FONDASYON KOLE ZEPÒL

119 Avenue Christophe
Port-au-Prince, Haiti
505 (from Haiti)
(800) 293-0308 (from US)

NOTES DE FIN

1 Fonkoze USA n'a aucun rôle à l'égard de toute offre des Services Financiers de Fonkoze et n'en recevra aucun profit. En conséquence, Fonkoze USA n'assume aucune responsabilité quant à l'exacitude ou à l'adéquation de toute divulgation ou autre matériel fourni dans le cadre d'une offre faite par les Services Financiers de Fonkoze.



give.fonkoze.org



@ Fonkoze



@ Fonkoze



@ Fonkoze