



20
20

RAPPORT
ANNUEL
DE LA
FAMILLE

FONKOZE



Contenu

- 1 Message des dirigeants de Fonkoze
- 2 **NOS SERVICES FINANCIERS**
- 3 **NOS SERVICES DE DEVELOPPEMENT**
- 5 **PROFILS DES CLIENTS ET DU PROGRAMME**
 - 5 Nahomie Lajoie, *participante de Chemen Lavi Miyò (CLM)*
 - 6 Gabriel Francoeur, *Client en développement des affaires*
 - 7 Benata Sanon, *Cliente de Solidarité*
 - 8 Ganème Michemar, *Entrepreneure en santé communautaire*
- 9-10 **FONKOZE EN QUELQUES MOTS ET CHIFFRES**
- 11 **NOS RESULTATS FINANCIERS ET DESCRIPTIONS ORGANISATIONNELLES**
 - 12 Fonkoze S.A. et filiale, Sèvis Finansye Fonkoze, S.A.
 - 13 Fondasyon Kole Zepòl
 - 14 Fonkoze USA
- 16 **DONATEURS & INVESTISSEURS**
- 20 **EQUIPE DE DIRECTION**



Notre Vision Notre Mission

La vision de Fonkoze est une Haïti où les gens en travaillant ensemble, côte à côte, se sont soustraits de la pauvreté.

Fonkoze est une famille d'organisations qui travaillent ensemble pour fournir des services financiers et non financiers afin de permettre aux Haïtiens, principalement aux femmes, de sortir leurs familles de la pauvreté.



Marie-Asephie
Participante Alfa (formation)

A 46 ans, Marie-Aséphie apprend à lire et à écrire en suivant le cours d'alphabétisation de Fonkoze, Alfa. Avec ses nouvelles connaissances, elle espère ne plus avoir l'impression de "vivre dans l'obscurité en plein jour".

Message des dirigeants de Fonkoze

Nous pensions que 2019 était une année pleine de défis, jusqu'à l'arrivée de 2020. Haïti n'a pas connu l'impact sanitaire de la pandémie à grande échelle, mais l'économie déjà fragile du pays a été durement touchée. Des taux d'inflation élevés, des pertes d'emplois et un taux de change instable ont alimenté l'agitation permanente à laquelle le pays est confronté depuis un certain temps en raison des troubles sociopolitiques.

Fonkoze connaît bien l'adversité. Depuis sa création il y a 27 ans, environ 25 catastrophes naturelles et un grand nombre d'autres crises ont menacé de mettre un terme à notre travail d'autonomisation à travers tout le pays. **Et pourtant, malgré tous les défis auxquels nous avons été confrontés, nous continuons à aller de l'avant.**

Ceci est possible grâce à notre personnel courageux, nos clients et aux personnes qui nous supportent continuellement. Ensemble, nous faisons tout ce qu'il faut pour progresser, quoi qu'il arrive, et, 2020 n'a pas fait exception. Comme vous le lisez dans ce rapport annuel, des milliers et des milliers de personnes ont été dotées, par Fonkoze, des outils et des ressources nécessaires pour améliorer leur vie et finalement briser le cycle de la pauvreté; cela reste un accomplissement important, même dans les circonstances les plus "normales".

Par conséquent, alors que nous passons en revue l'année 2020, nous le faisons avec énormément de gratitude. C'est grâce aux actions collectives entreprises par chacun des membres de la Famille Fonkoze (notre personnel, nos clients, les personnes qui nous supportent et nos partenaires) que notre travail peut se poursuivre dans n'importe quel environnement.

Comme le reste du monde, nous espérons ne jamais avoir à affronter une autre année semblable à 2020. Si toutefois nous y sommes tenus, nous nous réjouissons à la perspective de pouvoir le faire avec vous à nos côtés.

Merci pour votre solidarité et votre soutien.

Avec tous mes remerciements,



Carine Roenen
Directrice Générale
Fondation Fonkoze
Port-au-Prince, Haïti



Dominique Boyer
Directrice Générale
Sèvis Finansye Fonkoze
Port-au-Prince, Haïti



Mabel Valdivia
Directrice Générale
Fonkoze USA
Washington, DC

Nos Services Financiers

Au cours de l'exercice 2020 (se terminant le 30 septembre), SFF (Sèvis Finansye Fonkoze, SA ou Services Financiers Fonkoze) a continué à offrir une gamme complète de services financiers dans ses 44 agences à travers le pays, permettant ainsi à des dizaines de milliers d'haïtiens (principalement dans les zones rurales) de développer leurs entreprises et prospérer:

PRETS: 48 960 clients ayant un prêt actif ont eu la possibilité de développer leurs entreprises (la taille et la durée des prêts variant en fonction des besoins et des capacités des clients).

- ▶ Portefeuille de prêts de **23 millions de dollars**
- ▶ Décaissement de **47 millions de dollars**
- ▶ Décaissement de **94 700 prêts**

ÉPARGNE: Les clients titulaires d'un compte d'épargne de SFF va des personnes qui n'ont jamais eu de compte d'épargne aux entreprises du secteur formel, aux écoles, aux églises et aux ONG.

- ▶ **165 101** clients titulaires d'un compte d'épargne
- ▶ **37 millions de dollars** en épargne
- ▶ **4 027** transactions par jour

TRANSFERTS D'ARGENT: Avec des envois de fonds personnels représentant 23% du produit intérieur brut (PIB) d'Haïti; la facilitation par SFF des transferts internationaux d'argent - fournis au moyen de CAM et de MoneyGram - est une contribution essentielle à l'économie haïtienne. SFF facilite également « Mon Cash », un service national de transfert d'argent par téléphone portable utilisé par bon nombre de ses clients.

- ▶ **74 millions de dollars** en transferts
- ▶ **332 901** transactions

CHANGE DE DEVICES: Les dollars américains (USD) tout comme les gourdes haïtiennes (HTG) sont acceptés et largement utilisés en Haïti. SFF fournit des services de change précieux aux clients.

- ▶ **67 millions de dollars** de transactions totales

GESTION DE LA PAIE: SFF soutient les organisations comme CARE et le Programme alimentaire mondial pour effectuer des cycles de paie réguliers. Au cours de l'exercice 2020, SFF a fourni des services de paie à 31 de ces organisations.

Clients titulaires d'un compte d'épargne

165 mille

en 2020

Clients ayant un prêt actif

49 mille

en 2020

Prêts décaissés

95 mille

en 2020

Nos Services de Développement

Enfants Dépistés
80 mille
en 2020

En 2020, la Fondation Fonkoze (Fondasyon Kole Zepòl) a autonomisé les clients de Fonkoze et leurs communautés en leur fournissant des services de développement leur permettant de surmonter les obstacles et de briser les barrières qui perpétuent le cycle de la pauvreté. Les quatre programmes principaux de la Fondation sont les suivants :

SANTÉ : Le programme de santé de Fonkoze, Boutik Sante (magasin de santé communautaire), fournit un appui essentiel en matière de santé et assure la formation des clients (et de leurs communautés) qui gravissent l'escalier de Fonkoze pour sortir de la pauvreté. Le programme utilise le vaste réseau d'agences financières de Fonkoze pour répondre au manque de produits/services de santé fiables et abordables dans les zones rurales d'Haïti.

- ▶ 1 692 femmes formées pour ouvrir une *boutik sante* dans leur communauté
- ▶ 80 479 enfants dépistés pour malnutrition en 2020
- ▶ 52 769 enfants ont reçu de la vitamine A en 2020

ÉDUCATION : Les programmes de formation pour adultes de Fonkoze offrent des cours élémentaires en alphabétisation, en gestion et en compétences de vie, pour outiller les clients dont un grand nombre ont eu peu d'accès à l'éducation formelle, avec le niveau de connaissance pratique nécessaire pour mener une vie plus productive, plus sûre et plus

prospère.

- ▶ 44 agences proposant des cours de formation en 2020
- ▶ 183 295 diplômés des classes de formation depuis 2000
- ▶ 44 295 ont participé à un cours de formation en 2020

CHEMEN LAVI MIYÒ (CLM) : CLM (le Chemin vers une vie meilleure) est le programme de 18 mois de Fonkoze destiné aux personnes extrêmement pauvres. Basé sur «l'approche de la promotion», CLM fournit un soutien intensif et des conseils pour aider les femmes à sortir leurs familles de la pauvreté extrême.

- ▶ 1 850 nouvelles familles ont rejoint CLM en 2020
- ▶ 8 426 ont participé au programme à ce jour
- ▶ 94.7% de diplômés en 2020

PLATEFORME D'APPRENTISSAGE NUMÉRIQUE : En 2020, la Fondation a commencé à piloter sa plateforme d'apprentissage numérique, EdTek, qui offre aux clients de Fonkoze, à l'aide de tablettes, des formations indispensables axées sur la vie, les affaires et les connaissances financières.. Fonkoze pilote la plateforme d'une manière plus rentable et plus efficace de répondre à la forte demande pour son programme d'éducation - tout en comblant le "fossé numérique" entre ceux qui ont accès à la technologie et ceux qui ne l'ont pas.

- ▶ 1 039 personnes ont participé à une formation en vue d'acquérir des connaissances financières en 2020

Familles Extrêmement

2580

pauvres en 2020

de diplômés des
cours de formation

95%
en 2020

Profils de Clients et de Programmes

Nahomie Lajoie, Participante à Chemen Lavi Miyò (CLM ou *Pathway to a Better Life*)

Avant de rejoindre le programme d'autonomisation de Fonkoze destiné aux familles extrêmement pauvres, CLM (Chemen Lavi Miyò ou *Pathway to a Better Life*), « Je vivais dans de mauvaises conditions », déclare Nahomie Lajoie, 16 ans. Je n'avais pas les moyens d'acheter du bétail pour gagner décemment ma vie ; je ne pouvais vendre que des petits biscuits salés, des bonbons et du sucre. Ce que je faisais n'était pas suffisant pour nourrir mon enfant et moi, alors, je restais plusieurs jours sans manger. Comme tous les participants au CLM, Nahomie s'est retrouvée en marge de la société, isolée, sans moyen viable lui permettant d'améliorer sa situation. Et, à un si jeune âge, elle avait déjà fait face à beaucoup d'adversité. « J'ai dû quitter l'école après avoir donné naissance à mon enfant », dit-elle.

Aujourd'hui, Nahomie dispose d'une voie pour poser les bases d'un avenir prometteur via CLM. En plus du bétail que Fonkoze lui

« Je prévois de retourner à l'école quand mon enfant sera plus âgé. »

a fourni pour l'aider à compléter les revenus tirés de son commerce de bonbons, elle reçoit également des visites hebdomadaires d'un gestionnaire de cas spécialisé qui lui enseigne des compétences de vie indispensables (par exemple, comment filtrer l'eau, construire une latrine, gérer les actifs productifs) et l'aide à développer sa confiance en elle.

Ce dernier point est particulièrement important car, s'ils sont convaincus d'y être capables, les participants au programme peuvent être plus susceptibles d'y poursuivre leurs progrès longtemps après avoir obtenu leur diplôme. Nahomie est plus confiante et optimiste aujourd'hui que lorsqu'elle venait de rejoindre le programme. Un signe révélateur est sa capacité

à imaginer un avenir meilleur pour elle-même - quelque chose qu'elle n'avait jamais fait auparavant : « Je prévois de retourner à l'école lorsque mon enfant sera plus âgé. »

CLM EN CHIFFRES (2020)

Nombre de nouvelles familles qui ont rejoint CLM :

1 850

Taux de personnes ayant obtenu un diplôme CLM :

94.7%

Nombre de familles diplômées :

521

Nombre de familles touchées :

2 580



Nahomie Lajoie avec son fils à Marigot, Haïti



Gabriel Francoeur (droite) dans son dépôt à Jacmel

Gabriel Francoeur, Client Développement des Affaires

Des marchands, aux agriculteurs et aux propriétaires de petits magasins de proximité, les programmes de microcrédit de Fonkoze offrent aux détenteurs de petites entreprises à travers Haïti un accès au financement et aux services d'accompagnement en matière de développement (par exemple, les connaissances financières et en compétences de vie) qui leur permettent de prospérer. « Grâce à mon prêt Fonkoze, je peux dire qu'aujourd'hui, mon entreprise n'est plus si petite », déclare fièrement Gabriel Francoeur. « Avec les bénéfices de mon entreprise, j'ai pu garder tous mes enfants à l'école, acheter un terrain et une maison pour vivre. »

Gabriel participe au programme de développement commercial de Fonkoze, qui permet aux clients d'accéder à des prêts sur 12 mois à partir de 1 300 \$. Au sommet de l'escalier de

SERVICES FINANCIERS EN CHIFFRES (2020)

Nombre de succursales à travers Haïti :

44

Montant des prêts décaissés :

47 000 000 \$

Pourcentage de succursales situées dans les zones rurales :

90%

Valeur du total des remises de fonds traités :

74 000 000 \$

Nombre d'organisations desservies par le service de paie de Fonkoze :

31



Fonkoze pour sortir de la pauvreté, ces personnes sont financièrement mieux placées pour créer des opportunités d'emploi dans leurs communautés respectives. Vendant en gros des produits alimentaires et des boissons non alcoolisées, Gabriel espère

pouvoir un jour être propriétaire de l'espace qu'il utilise pour gérer son entreprise au lieu de le louer. Malheureusement, en 2020, il a dû remettre son rêve à plus tard, en raison des troubles politiques et de l'incertitude persistants causés par la pandémie. « Il m'est difficile de faire quelque progrès que ce soit parce que le pays est instable », dit-il. Même avec la situation tumultueuse qui règne à travers Haïti, Gabriel a toujours espoir pour l'avenir. « Pour moi, j'aimerais avoir les moyens d'embaucher des salariés un jour. Et pour mes enfants, j'aimerais qu'ils poursuivent leurs rêves en terminant leurs études classiques.

Profils de Clients et de Programmes

Benata Sanon, Cliente de Solidarité

Près de 2 000 groupes de femmes autonomisées par Fonkoze (groupes de solidarité) à travers le pays se réunissent chaque mois pour construire une communauté, rembourser leurs prêts et recevoir des services de développement (par exemple, des formations en compétences de vie et en planification préalable aux catastrophes). Les membres des groupes participent au programme de microfinance de base de Fonkoze, Solidarité, qui octroient des prêts à ces groupes d'environ cinq femmes, créant un système intégré de responsabilité et de soutien. Débutant à 45\$ et pouvant aller à plus de 850\$, les prêts solidarité permettent aux femmes qui se sont déjà établies en tant que micro-entrepreneuses d'étendre leurs entreprises.

Le Groupe de Solidarité de Benata Sanon, qui se réunit deux fois par mois, est une source d'information qu'elle apprécie

beaucoup. « J'ai tellement appris depuis que je suis devenue cliente de Fonkoze, il y a huit ans », déclare Benata Sanon de Tombe Gateau. « Je gère maintenant mieux mon argent et mon entreprise. »

« Je jouis également d'avantages

« J'ai tellement appris depuis que je suis devenue cliente de Fonkoze, il y a huit ans. »

avec mon prêt car je peux acheter une variété de produits pour les revendre, tels que des cosmétiques, des vêtements pour enfants et des cahiers », a-t-elle poursuivi. « Je peux également vendre en gros et au détail. » Le succès continu de Benata lui a permis d'augmenter le montant de son prêt de 10 000 à 60 000 gourdes au fil des ans. Lorsqu'on lui demande comment sa vie a changé en tant que cliente de Fonkoze, elle répond : « Non seulement je progresse dans mon entreprise, mais je reçois également une formation sur comment faire face à la vie de tous les jours.



Benata Sanon vend une variété de produits dans le marché local



Ganème Michemar, Community Health Entrepreneur

Ganème Michemar, Entrepreneure en santé communautaire

Chaque année, environ 250 000 ménages (principalement dans les zones mal desservies) ont un meilleur accès à des produits et des services de santé ainsi qu'une éducation de qualité grâce aux entrepreneurs en santé communautaire (CHE) formés par Fonkoze à travers le pays. Au sein de ce groupe inestimable se trouve Ganème Michemar, une cliente de micro-crédit autonomisée par Fonkoze de Jacmel, une ville côtière située dans le sud d'Haïti.

En tant que participante au programme de santé de Fonkoze, Boutik Sante, Ganème est formée par une infirmière diplômée de Fonkoze sur la façon d'acheter des produits de santé pour les revendre dans sa communauté, sur la façon d'effectuer des dépistages de santé de base (par exemple, la malnutrition) et de faire des formations (par exemple, sur les méthodes d'assainissement appropriées). De cette façon, Ganème peut compléter ses revenus avec ce qu'elle tire de sa boutique sante (magasin de santé communautaire) tout en contribuant à améliorer la santé de sa communauté. En 2020, près de 1700 entrepreneurs en santé communautaire ont été formés par Fonkoze pour ouvrir une boutique sante dans leurs communautés.

Le programme a eu un impact considérable depuis sa création en 2014. Rien qu'en 2020, le programme a servi plus de 670 000 ménages, dont 80 000 enfants qui ont été dépistés pour la malnutrition. En 2021, Fonkoze vise à améliorer l'accès aux produits nutritionnels à 4 000 000 de personnes, à dépister au moins 86 000 enfants de moins de cinq ans et 23 000 femmes enceintes/allaitantes. Lorsqu'on lui demande ce qu'elle veut pour son avenir, Ganème répond : « J'espère que mes enfants pourront terminer leurs études classiques, apprendre un métier et éventuellement trouver de bons emplois afin qu'ils puissent aller plus loin que moi dans la vie.

BOUTIK SANTE EN CHIFFRES (2020)

Nombre de succursales desservies
par programme :

38

Nombre d'enfants ayant reçu de la vitamine A :

52 769

Nombre d'enfants dépistés pour malnutrition :

80 479

Entrepreneurs en santé communautaire formés
pour ouvrir une boutique sante :

1 692

PRÊT DE SOLIDARITÉ EN CHIFFRES (2020)

Nombre de clients actifs :

42 499

Nombre de prêts décaissés :

86 701

Encours du portefeuille de prêts :

10 700 000 \$

Montant des prêts décaissés :

18 500 000 \$

FONKOZE

EN QUELQUES MOTS ET CHIFFRES

0 personne vivant dans la pauvreté extrême, c'est l'objectif visé par l'équipe de CLM de Fonkoze

90% des succursales de Fonkoze permettant d'autonomiser les populations sont situées dans les zones rurales

89 000 personnes ont été autonomisées par Fonkoze en 2010 dans le cadre de la reconstruction suite au séisme dévastateur enregistré la même année

3 mots créoles figurent dans le nom FONKOZE Fondasyon Kole Zepol, une expression qui signifie la fondation ou on se serre les coudes

En 1994 Fonkoze a été créée en Haïti par un groupe de dirigeants durant la lutte du pays contre un régime militaire brutal

2 000 centres Solidarité où les clients de Fonkoze se réunissent pour bâtir une communauté, sont situés à travers le pays

5 organisations sur 68 ont été sélectionnées comme finalistes au prix Finance pour le Futur en 2018. Les services financiers de Fonkoze ont gagné dans la catégorie Investir dans la finance

3.7 millions de personnes disposent d'un meilleur accès aux services de santé et d'éducation grâce à Fonkoze

25 est le nombre approximatif de catastrophes naturelles auxquelles Fonkoze, ses clients et leurs communautés ont fait face depuis la création de l'organisation

100 personnes travaillaient pour Fonkoze en 1998. Aujourd'hui, le nombre de membres du personnel est huit fois plus important qu'en 1998.

Nos descriptions organisationnelles et résultats financiers

Fonkoze SA et sa filiale Sèvis Finansye Fonkoze, SA

Comme dans le reste du monde, 2020 a présenté de nombreux défis pour SFF. Les manifestations antigouvernementales et les pénuries de carburant se sont poursuivies tout au long de l'année, la COVID-19 et l'insécurité croissante à Port-au-Prince ont représenté des obstacles supplémentaires. Une fois de plus, SFF a dû activer son plan d'urgence afin de prendre en compte les mesures de sécurité contre la COVID. De plus, la gourde haïtienne a continué de se déprécier jusqu'en août 2020, date à laquelle

la Banque centrale a mis en œuvre des mesures qui ont augmentés considérablement la valeur (de 120 HTG/1 \$ à 60 HTG/1 \$) en un mois. Cela dit, SFF a poursuivi son objectif de fournir des services financiers, toutes les succursales ont ouverts tous les jours aux heures habituelles et les rencontres régulières des centres de crédit ont eu lieu. SFF a distribué des masques à tout son personnel et à ses clients, et les températures ont été prises pour tout le personnel et les clients entrant dans une succursale. Malgré ce contexte

difficile, les crédits ont augmenté de 21,1 %, tandis que la qualité du portefeuille est restée excellente. Le bénéfice d'exploitation consolidé pour l'exercice fiscal 2020 de Fonkoze SA/SFF a augmenté de 46,23 %, bien que le bénéfice net ait été largement affecté par les fluctuations monétaires et ait diminué de 105,4 %. En 2020, SFF a également accordé 20 000 \$ à la Fondation Fonkoze pour financer Ti Koze, un cours mensuel axé sur les compétences de vie qui incite les clients de SFF à prendre part aux discussions et à l'interaction.¹

BILAN CONSOLIDE

Tous les montants sont exprimés en gourdes haïtiennes

	(HTG) Taux de change HTG/USD à la fin de la période couverte	
	65.9193	93.3162
	Exercice clos Sept. 30, 2020	Exercice clos Sept. 30, 2019
ACTIFS		
Encaisse et équivalents	875,969,788	651,105,473
Dépôts à terme	528,873,439	773,820,518
Prêts	1,556,081,764	1,251,839,987
Moins provision pour pertes sur prêts	(59,349,234)	(45,787,775)
Prêts nets	1,496,732,530	1,206,052,212
Compte à recevoir	63,195,019	105,468,313
Frais payés d'avance et fournitures	64,595,167	79,207,198
Immobilisations nettes	375,920,993	265,693,537
Autres actifs	589,282,561	694,199,448
Total actifs	3,994,569,497	3,775,546,699
PASSIFS		
Dépôts	2,467,753,082	2,391,529,506
Effets à terme	171,730,304	297,098,546
Prêts	935,623,004	705,349,867
Total passifs	3,575,106,390	3,393,977,919
CAPITAUX PROPRES		
Capital social et surplus d'apport	573,158,145	573,157,146
Déficit cumulé	(292,057,736)	(284,320,665)
Réserve légale	43,910,641	43,910,641
Réserve pour réévaluation-terrains et bâtiments	91,644,016	46,013,617
Autres revenus globaux cumulés	2,808,041	2,808,041
Total capital propre	419,463,107	381,568,780
Total passif et capitaux propres	3,994,569,497	3,775,546,699

ETAT CONSOLIDE DES RESULTATS

Tous les montants sont exprimés en gourdes haïtiennes

	(HTG) Taux de change HTG/USD à la fin de la période couverte	
	65.9193	93.3162
	Exercice clos Sept. 30, 2020	Exercice clos Sept. 30, 2019
REVENUS		
Revenus d'intérêts (prêts et autres)	678,355,502	631,729,057
Moins: Frais d'intérêts	56,283,171	59,244,617
Revenus d'intérêts nets	622,072,331	572,484,440
Moins: provision pour pertes sur prêts	62,919,970	54,806,012
Revenus d'intérêts pour pertes sur prêts	559,152,361	517,678,428
Autres résultats d'exploitation	328,511,933	261,340,447
Revenus nets d'intérêts et autres revenus	887,664,294	779,018,875
FRAIS DE FONCTIONNEMENT		
Salaires et avantages sociaux	490,032,764	427,539,093
Autres frais	295,498,623	267,309,698
Dépréciation et amortissement	50,213,762	48,665,473
Total Frais de fonctionnement	835,745,149	743,514,264
Bénéfices nets d'exploitation avant d'autres revenus (frais) et impôts sur le revenu	51,919,145	35,504,611
Pertes de change non réalisées	(116,611,242)	154,997,206
Frais financiers sur compte à recevoir d'une entité affiliée	-	1,200,517
Subventions	4,973,106	2,142,075
Autres revenus (frais)	47,137,037	38,454,907
Revenus nets avant impôts	(12,581,954)	232,299,316
Impôts sur le revenu	(3,765,441)	64,160,161
Revenus nets	(8,816,513)	168,139,155

Nos descriptions organisationnelles et résultats financiers

Fondasyon Kole Zepòl

Fondasyon Kole Zepòl (la Fondation Fonkoze) est l'institution fondatrice de Fonkoze. Elle fournit des services de développement pour réduire les obstacles à l'utilisation efficace des services financiers, permettant ainsi aux Haïtiens, en particulier aux femmes, de créer la prospérité. Les 182 membres du personnel de la Fondation offrent des services de santé promotionnels et préventifs, des formations portant sur des connaissances de base et financières, ainsi que l'accompagnement des familles extrêmement vulnérables et des clients du Service Financier Fonkoze (SFF). En 2020, les états financiers de la Fondation présentent des résultats équilibrés ; nos programmes ont augmenté de 47 %, principalement en raison du nouveau contrat signé avec l'Ambassade de Suisse en Haïti pour le programme CLM et des fonds collectés pour soutenir nos activités de prévention et d'atténuation de la COVID-19. Nous avons été en mesure de bien couvrir nos dépenses administratives de base, qui ont été maintenues à moins de 10 % des dépenses totales.

Le programme de santé de la Fondation continue de mettre en œuvre son projet de nutrition et de créer de nouvelles boutiques de santé (magasins de santé communautaire) dans les zones où se trouvent les succursales de SFF.

Le programme Chemin Lavi Miyò (CLM ou Pathway to a Better Life) représente 39 % des dépenses du programme et continue d'apporter des changements importants à la vie des familles vivant dans des conditions d'extrême pauvreté. Chaque année, nous améliorons lentement mais sûrement les résultats financiers de notre organisation.

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE

Tous les montants sont exprimés en gourdes haïtiennes (HTG)

Taux de change HTG/USD à la fin de la période couverte

	Exercice terminé le 31 décembre 2020	Exercice terminé le 31 décembre 2019
ACTIFS		
Espèces et équivalents	219,889,459	132,459,570
Dépôts à terme	26,122,101	33,119,151
Investissements	5,412,038	6,898,815
Comptes à recevoir	47,189,812	62,600,668
Prêt, moins provision pour pertes sur prêts	942,927	10,099,743
Frais payés d'avance	794,048	1,756,610
Total actifs à court terme	300,350,384	246,934,557
Immobilisations corporelles	21,525,215	10,285,387
Autres actifs	3,044,763	7,127,949
Total actifs	324,920,361	264,347,892
PASSIFS		
Passifs à court terme	6,814,550	9,085,444
Contributions différées	117,126,811	94,221,065
Passifs à long terme	98,978,753	101,133,237
Total passif	222,920,114	204,439,746
ACTIFS NETS		
Actifs nets non affectés	(34,793,830)	(48,966,792)
Actifs nets provisoirement affectés	136,794,076	108,874,938
Total actifs nets	102,000,247	59,908,146
Total passifs et actifs nets	324,920,361	264,347,892

ETAT DES ACTIVITES ET DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

Tous les montants sont exprimés en gourdes haïtiennes (HTG)

Taux de change HTG/USD à la fin de la période couverte

	Exercice terminé le 31 décembre 2020	Exercice terminé le 31 décembre 2019
REVENUS		
Revenus provenant des donateurs	581,490,076	408,400,019
Revenus d'intérêts	2,662,039	3,289,851
Gain (perte) due aux fluctuations des taux de change	(15,573,235)	8,448,815
Autre revenus	83,931,623	29,564,170
Total des revenus	652,510,503	449,702,856
DEPENSES		
Services relatifs aux programmes	551,820,629	366,308,398
Frais du bureau central	58,264,291	47,662,378
Total des dépenses	610,084,920	413,970,775
Variation de l'actif net	42,425,582	35,732,080

Fonkoze USA

Fonkoze USA est une organisation américaine à but non lucratif 501 (c) 3 basée à Washington DC. L'organisation soutient les efforts de la Famille Fonkoze en Haïti via des subventions et des financements individuels, des campagnes de communication et de sensibilisation, et une assistance technique pour réaliser la mission collective de la Famille d'autonomiser les pauvres, en particulier les femmes rurales - avec des ressources financières et des outils de développement pour leur permettre de sortir leur famille de la pauvreté.

Tout comme le reste du monde, en 2020, Fonkoze USA a connu quelques revers en raison de la pandémie. Cependant, malgré ces défis, l'organisation a poursuivi le travail nécessaire pour soutenir ses partenaires en Haïti. Son personnel a trouvé des moyens créatifs de collecter des fonds et d'impliquer les personnes qui la supportent tout au long de l'année, ce qui a permis de collecter des fonds et de faire connaître le travail de Fonkoze à travers Haïti. Les fonds accordés à Fondasyon Kole Zepòl (la Fondation) et Sèvis Finansye Fonkoze (SFF) ont soutenu des programmes directs sur le terrain dans les zones rurales d'Haïti et de manière aussi importante, ont fourni d'importantes ressources administratives pour permettre à ces entités de continuer à accroître leur capacité organisationnelle et leur pérennité. Fonkoze USA a également soutenu ses partenaires de développement, Kay Lasante, Na Sonje et Izmyery, en mobilisant des fonds d'un montant de 306 126 \$.

Malgré une année difficile, Fondasyon Kole Zepòl (la Fondation) et Sèvis Finansye Fonkoze (SFF) ont pu continuer à servir leurs clients. Ils maintiendront les services en 2021 pour assurer la continuité pour ceux qui sont actuellement confrontés à des troubles sociaux et politiques en Haïti. Fonkoze USA est fier du soutien qu'il apporte chaque année à ses deux partenaires en Haïti.

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE

Tous les montants sont exprimés en dollars américains

	Exercice terminé le 31 décembre 2020	Exercice terminé le 31 décembre 2019
ACTIFS		
Encaisse et équivalents	133,599	313,975
Créances à court terme (Contributions à recevoir + Subventions à recevoir)	639,122	508,800
Frais payés d'avance	18,390	16,400
Total des actifs à court terme	791,111	839,175
Immobilisations nettes	-	1,900
Investissements	1,680,790	1,589,280
Créances à long terme	2,600,522	2,541,037
Autres actifs	23,215	58,948
Total actifs	\$5,095,638	\$5,030,340
PASSIFS		
Passifs à court terme	\$626,630	\$810,200
Passifs à long terme	2,823,941	2,802,037
Total passifs	\$3,450,571	\$3,612,237
ACTIFS NETS		
Non affecté	0	0
Non affecté - Conseil désigné pour la dotation	591,222	657,925
Affecté selon les donateurs	1,053,845	760,178
Total actifs nets	\$1,645,067	\$1,418,103
Total passifs et actifs nets	\$5,095,638	\$5,030,340

ETATS DES ACTIVITES

Tous les montants sont exprimés en dollars américains

	Exercice terminé le 31 décembre 2020	Exercice terminé le 31 décembre 2019
REVENUS		
Contributions et Subventions	2,275,846	1,807,797
Revenus d'intérêts, dividendes et gains en capital	222,330	336,299
Autres revenus - Revenus provenant des contrats	86,958	346,624
Total des Revenus	\$2,585,134	\$2,490,720
DEPENSES		
PROGRAMMES DES SERVICES ET SUBVENTIONS A HAITI		
Dépenses de subventions	1,216,276	880,838
Dépenses en éducation	283,333	230,827
Autres dépenses de programme	435,220	440,069
Total des services du programme	\$1,934,829	\$1,551,734
SERVICES DE SOUTIEN		
Collecte de fonds	184,213	412,918
Administration	239,088	260,825
Total des services de soutien	\$423,301	\$673,743
Total des dépenses	\$2,358,130	\$2,225,477
Change dans l'actif net non affecté	\$227,004	\$265,243



MERCI

pour votre **solidarité et votre soutien**

Dirigeants de la famille Fonkoze en 2020

Cadres supérieurs de la famille Fonkoze

SÈVIS FINANSYE FONKOZE, S.A.

Dominique Boyer, *Présidente, Directrice générale*

FONDASYON KOLE ZEPÒL

Carine Roenen, *Directrice générale*

FONKOZE USA

Mabel Valdivia, *Directrice générale*

Conseil d'administration de Fonkoze SA

Julian Schroeder, *Président*
Claude Alexander, *Vice-président*
Deanna Durban, *Secrétaire*
Nathalie Chavenet
Fr. Joseph Philippe
Steve Wardle

Conseil d'administration Sèvis Finansye Fonkoze, SA

Brian Kearney-Grieve, *Président*
Mary-Joe Sentner, *Vice-président*
Maurice Chavannes, *Secrétaire*
Marilyn Arbuthnott
Dominique Boyer
Florence Dejean
Geneviève Michel
Amir Oveissi
Guy Paraison
Fr. Joseph Philippe
Ronald Rosario
Steve Wardle

Conseil d'administration

Fondasyon Kole Zepòl

Claude Alexander, *Président*
Herold Rodrigue, *Vice-président*
Edrix Alcimé, *Secrétaire général*
Guy Paraison, *Trésorier*
Budry Bayard
Jarbath Carmelia
Naed Jasmin
Marguerite Lathan
Thomas Moteler
Astride Joseph
Marie Clarice Jerome
Vanessa Louissaint

Conseil d'administration de Fonkoze USA

Laura Stephens, *Président*
Lisa W. Clark, *Vice-président*
Beth Daniels, *Secrétaire*
Kathryn Leininger, *Trésorier*
Larry Arbuthnott
Kaveh Azimi
Jean Belizaire
Russell Bruguier*
Roxann Thomas Chargois
Lauren Doyle
Michelle Hartigan
MacKenzie Keller
Marguerite Lathan
Jerry Nemorin
Charlie Petty*
Father Joseph Philippe
Marjorie Roberts
Lissette Steele
Herold Rodrigue
Laura Roberts Wright

Membres émérites du conseil d'administration de Fonkoze USA

Leigh Carter
Anne Hastings

Conseil d'Administration Honoraire de Fonkoze USA

Garcelle Beauvais
Jerry Bedford
Maryann Boord
Matt Balitsaris
Alex Counts
Dr. Paul Farmer
Mary Becker
Maureen Fenlon, OP
Brian Gately
Beverly Lucas
Michael McClanahan
Father Albert McKnight, CSSp
Ruth Messinger
Louis Prezeau
Michael Rauenhurst
Winston Tellis

Responsable de la conception et de la rédaction

Sherry Todd-Green
Directrice de la communication et de l'image de marque, Fonkoze USA

Remerciements

Nous sommes profondément reconnaissants envers les 900+ , membres dédiés du personnel travaillant à travers Haïti.

Photos par Maxence Bradley

*Membres sortants de la direction de Fonkoze, 2020.



SÈVIS FINANSYE FONKOZE, S.A.

119 Avenue Christophe
Port-au-Prince, Haïti
fundnotice@fonkoze.ht

FONKOZE USA

1900 L Street NW, Suite 304
Washington, DC 20036
(202) 628-9033
fonkozeusa@fonkoze.org

FONDASYON KOLE ZEPÒL

119 Avenue Christophe
Port-au-Prince, Haïti
fundnotice@fonkoze.ht

NOTES DE FIN DE PAGE¹

Fonkoze USA n'a aucun rôle à jouer concernant toute offre émanant des Services Financiers de Fonkoze et ne recevra aucun produit qui en sera tiré. En conséquence, Fonkoze USA n'assume aucune responsabilité quant à l'exactitude ou à l'adéquation de toute divulgation ou autre matériel fourni dans le cadre d'une offre par les Services Financiers de Fonkoze.



give.fonkoze.org



@ Fonkoze



@ Fonkoze



@ Fonkoze