



#119, Avenue Christophe,
Port-au-Prince,
Haïti

TERMES DE REFERENCE POUR OPERATEUR DEVANT METTRE EN PLACE DES ACTIVITES ECONOMIQUES POUR LES JEUNES DES FAMILLES CLM

1. CONTEXTE

La Fondasyon Kole Zepòl (Fonkoze) est une organisation haïtienne sans but lucratif fondée en 1994 qui travaille à côté de et en partenariat avec *Sèvis Finansye Fonkoze*, institution de microfinance haïtienne, en vue de renforcer les capacités des individus et des communautés à utiliser les services financiers, à améliorer leurs moyens d'existence, construire la résilience et créer la prospérité.

SFF et sa holding Fonkoze SA, et la Fondasyon forment, avec Fonkoze USA – une organisation à but non-lucratif enregistrée aux Etats Unis, la famille Fonkoze qui a pour mission de travailler ensemble pour offrir aux Haïtiens – surtout aux femmes – les services financiers et non-financiers dont ils ont besoin pour retirer leur famille de la pauvreté.

Chimen Lavi Miyò (CLM), est un des programmes clés de la Fondation. La méthodologie utilisée dite “de graduation” permet aux familles ultra pauvres de développer des moyens de subsistance durables et les capacités qu'il faut pour continuer à accumuler des biens après la fin de la période d'accompagnement de proximité de 18 mois. 5000 familles, au travers des femmes seront inscrites et soutenues dans le Sud-Est et dans le cadre de ce programme.

Dans le cadre du projet PROMESSE, financé par l'ambassade de Suisse en Haïti, l'équipe CLM prévoit aussi un appui spécifique à un millier de jeunes de 16 à 20 ans de ces mêmes familles ultra pauvres, afin de leur permettre d'acquérir certaines compétences de vie essentielles dans le cadre de clubs et de développer des activités économiques propres et des capacités pour les gérer durablement.

La fondation cherche à recruter un partenaire pour l'appui à la création d'opportunités économiques pour ces jeunes et pour la conception d'un modèle d'affaires qui permettrait d'appuyer un nombre important de jeunes pour une activité économique durable.

2. QUI SONT LES JEUNES DES FAMILLES VULNERABLES DE CLM ?

Ces jeunes vivent soit en milieu urbain (Jacmel, Marigot, Belle-Anse) soit en milieu rural dans les mornes des différentes sections communales de ces communes du Sud-Est. Certains vivent de manière rapprochée les uns des autres, tandis que d'autres sont, avec leur famille, complètement isolés dans le milieu rural. Pour la commune de Marigot par exemple, la section communale de Fond Jean Noël compte 159 jeunes recensés tandis que celle de Makari en compte 105.

Certains jeunes disposent de terres à cultiver, généralement avec leurs parents mais ce sont de petites superficies (quelques centièmes). Les filles elles-mêmes sont volontaires « *pour semer les graines, mais pas pour piqueter, cela c'est l'affaire des garçons !* ». Elles restent donc dans un schéma traditionnel de division du travail agricole.

Les jeunes sont plus ou moins affectés par la situation économique sociale de leur famille et peuvent ne pas être du tout scolarisés ou ont abandonné l'école tandis que d'autres poursuivent leurs études, avec de fréquentes interruptions de la scolarité, du fait de l'impossibilité pour leurs parents de payer les frais scolaires. Les jeunes tiennent à leur scolarité. Quand les parents ne peuvent pas payer, ils s'organisent avec d'autres élèves pour avoir copie de cours et étudier quand même chez eux. A Marigot, sur 304 jeunes identifiés, 189 jeunes soit 62% ont un niveau scolaire inférieur ou égal à celui du certificat d'études. 37 jeunes (17 filles et 20 garçons soit 12% des jeunes recensés) ne sont jamais allés à l'école.

Les jeunes filles sélectionnées ont souvent connu une grossesse malgré leur jeune âge. Plusieurs d'entre elles ont déjà plusieurs enfants. A Marigot par exemple, 4 jeunes filles de 16 ans sont tombées enceintes et 3 d'entre elles ont un enfant tandis que la quatrième a perdu son enfant.

Enfin, certains jeunes sont capables d'exprimer des rêves, des projets de vie tandis que d'autres sont dans une situation de déprime. **L'ensemble de ces jeunes ne constitue pas un groupe homogène.**

Une des premières actions qui leur serait favorable serait de créer des espaces où ils pourraient s'exprimer, « réaliser des choses ». Ces espaces pourraient servir aussi de lieux de détente, de lieux qui permettraient aux jeunes de sortir de leur isolement, d'avoir une vie sociale, d'acquérir aussi des compétences de vie. La Fondation Fonkoze donne à ces lieux le nom provisoire de **clubs** qui pourraient aussi être des lieux d'apprentissage. Le projet PROMESSE précise : « *Ils participeront aussi dans des rencontres de clubs, facilités par des jeunes hommes et femmes de leur zone. Dans le cadre de ces espaces sécuritaires ils pourront apprendre les notions essentielles de santé (de la reproduction), de gestion financière et de « vivre ensemble » et apprendre à mieux comprendre leurs droits et leurs devoirs* ».

3. TERMES DE REFERENCE DE L'OPERATEUR RECHERCHE

La Fondation Fonkoze recherche pour une durée de 2 ans un opérateur capable de concevoir des activités économiques pour les jeunes ultra pauvres identifiés par la Fondation Fonkoze dans les communes du Sud-Est où intervient le programme PROMESSE de la Fondation Fonkoze et du PAM appuyé par la coopération suisse.

Le programme agit dans les communes de Jacmel, Marigot, Belle-Anse.

L'opérateur devra envoyer, selon les instructions en fin de document, une offre technique et une offre financière.

Considérations générales

1. La Fondation Fonkoze est consciente de la complexité du défi envisagé : concevoir et mettre en place des activités économiques pour des jeunes de 16-20 ans, suivant, pour une partie d'entre eux, une scolarité (ce qui réduit leur disponibilité en temps), souvent isolés dans les mornes, et issus de familles disposant de peu de terres n'est pas simple ;
2. Ces jeunes ont, pour la plupart d'entre eux subi, des chocs de toute nature durant leur enfance ;
3. Les jeunes n'ont quasiment aucune pratique d'activités économiques mis à part le gardiennage de bétail et quelques activités agricoles et n'ont aucune connaissance en gestion ;
4. Rares sont ceux qui ont un téléphone ; s'ils en ont un, il est généralement de piètre qualité, sans connexion possible avec internet ;
5. A part ceux de la ville, ceux qui habitent dans les mornes ne sont reliés aux centres urbains que par des voies d'accès difficiles.
6. Compte tenu de la faible pratique des jeunes en matière d'activités économiques, l'opérateur cherchera à adosser les activités économiques à des organisations de bases locales ou à d'autres institutions intervenant déjà dans le secteur économique (production, transformation ou distribution).

Contenu attendu de l'offre technique

L'objectif de l'apport d'activités économiques pour les jeunes est de leur offrir la possibilité d'avoir un revenu tout en les mettant en capacité de contribuer aux dépenses familiales. On entend par activités économiques des activités isolées et individuelles dans les mornes ou des activités collectives sous forme de petite entreprise ou de coopérative dans la localité la plus proche.

L'offre technique du consultant est attendue sur 13 points essentiels. Pour chaque point, listé ci-dessous, l'opérateur précisera sa méthodologie, la durée d'exécution du point, le nombre de jeunes concernés.

1. Faire une enquête dans les zones ciblées et avec les jeunes dans les clubs pour identifier un éventail assez large et innovatif d'opportunités économiques qui pourraient marcher pour des jeunes ;

2. Identifier, par section communale et localités, des organisations de base ou d'autres institutions ayant des activités économiques (entreprises, coopératives) susceptibles d'appuyer les activités économiques des jeunes ;
3. Tester ces activités économiques et les modéliser pour les rendre facilement reproductibles : la Fondation Fonkoze attend donc dans la mesure du possible, pour chaque modèle d'entreprise ou d'activités économiques proposé, des plans type, des équipements standardisés, des modèles standardisés de document de gestion, etc.
4. Concevoir pour l'ensemble des activités économiques des modules de formation en gestion ou adapter ceux qui sont déjà produits par le département alpha de la fondation ;
5. Concevoir pour chaque activité des modules de formation technique ;
6. Assurer un transfert de connaissances pour une petite équipe de Fonkoze qui poursuivra la mise à échelle de ces activités. Durée maximum de cette collaboration : 2 ans ;
7. Compte tenu du fait que la Fondation Fonkoze dispose aussi d'un programme Boutik santé, l'opérateur cherchera à voir comment les jeunes peuvent être revendeurs de Boutik sante ;
8. L'opérateur devra proposer une méthode d'évaluation des activités économiques réalisées par les jeunes au fil des deux ans ;
9. Une attention particulière devra être portée vers les jeunes filles enceintes ou mères et vers les jeunes handicapés ;
10. L'engagement de l'opérateur étant pour 2 ans, le candidat opérateur devra définir dans son offre technique, le devenir du suivi des activités économiques après son départ (d'où l'importance d'adosser les clubs à des institutions existantes pérennes) ;
11. Un scénario devra être envisagé pour les jeunes qui habitent loin des localités et pour les personnes mentionnées au point 9 ;
12. L'accompagnement de l'opérateur est prévu sur 2 ans. L'opérateur devra chiffrer cet accompagnement ;
13. Un chronogramme détaillé s'étalant sur 2 ans devra accompagner la proposition technique.

Les consultants auront à travailler régulièrement avec des personnes ressources clés de Fonkoze, localisées au siège à Port-au-Prince et dans le Sud-Est

Contenu attendu de l'offre financière

L'offre financière sera exprimée en US \$. Elle sera étalée sur 2 années. L'offre sera détaillée.

La Fondation Fonkoze s'engage à rémunérer le consultant en USD. Les paiements seront nécessairement effectués sur un compte bancaire au nom de l'opérateur.

INSTRUCTIONS POUR L'ENVOI

Les offres sont à adresser par email avant le 15 JANVIER 2021 à midi aux adresses suivantes :

croenen@fonkoze.org

n.lamaute.brisson@fonkoze.org

gdieudonne@fonkoze.org

hartus@fonkoze.org

bjfrancois@fonkoze.org